

**وثيقة استراتيجيات التدريس والتعلم والتقويم  
لكلية الهندسة بينها**

شهد العصر الحالي تفجراً معرفياً هائلاً وغير مسبوق، ولم يعد بوسع الإنسان أن يحيط إلا بالقدر اليسير من هذه المعارف المتدفقة، لهذا برزت الحاجة إلى تطوير مهارات التفكير حتى يمكن للفرد أن يتعامل مع المشكلات المصاحبة للتطور المعرفي والتقني المستمر، وحتى يمكنه اتخاذ قرارات صعبة في قضايا معقدة، لذلك فقد سعت الإدارات التربوية الواعية في البلدان المتقدمة إلى بناء مناهج دراسية لتعليم التفكير، وإلى تدريب عضو هيئة التدريس على أنماط التفاعل النشط مع هذه المناهج بهدف تعليم الطلاب مهارات التفكير الإبتكاري والتفكير الناقد، وتمكينهم من مواجهة المواقف الجديدة والمشكلات الصعبة.

وباعتبار أن الطريقة التقليدية للتدريس دائماً ما يكون عضو هيئة التدريس فيها هو المصدر الوحيد للمعرفة والطالب هو المستقبل لها دون أن تتاح له فرصة التفاعل مع المحتوى الذي يتعلمه، ونظراً للتزايد المستمر في الكم المعرفي الذي يقدم للمتعلمين نتيجة التطورات والاكتشافات الحديثة، فقد زاد الاهتمام بأهمية تنمية مهارات التفكير لدى المتعلمين بمنحهم حرية البحث والاستقصاء للوصول إلى المعرفة بدل من أن تقدم لهم جاهزة، وهذا يقتضي تقديم المادة العلمية في صورة مشكلات مما يزيد من التفاعل بين الجانب الحسي الممثل في المشاهدات والتجارب، والجانب العقلي الممثل بالمهارات والعمليات العقلية المختلفة.

من هنا كان ضرورة إعادة تنظيم محتوى المناهج بحيث تنمي حب الاستطلاع وتشجع على الاستقلالية فتصبح الغاية من التعليم بشكل عام تعليم الطلاب كيف يفكرون في التعلم، ويمنح لهم الوقت الكافي للبحث والتفكير والاكتشاف ولا يتأني ذلك إلا باستخدام طرق واستراتيجيات تدريسية تقوم على نشاط المتعلم وفاعليته بدلاً من الدور التقليدي الذي جعله متلقياً سلبيًا للمعرفة فتعليم التفكير ضرورة تربوية ملحة لا تقبل التأجيل لأن الأمر يتعلق ببناء أجيال تتعامل مع عصر جديد من المعارف.

## نبذة عن الرؤية والرسالة والأهداف لكلية الهندسة بينها:

### رؤية الكلية

تتطلع الكلية لتحقيق مكانة متميزة على المستوى القومي والإقليمي والدولي في التعليم الهندسي والبحث العلمي والابتكار لتحقيق التنمية المستدامة للمجتمع.

### رسالة الكلية

تلتزم الكلية بإعداد كوادر هندسية مزودة بالمعارف والمهارات اللازمة للمنافسة في سوق العمل، وقادرة على استخدام وتطوير التكنولوجيا الحديثة، وتقديم بحوث في المجالات الهندسية بما يخدم المجتمع والبيئة.

### أهداف الكلية

تتمثل الأهداف العامة للكلية في الآتي:

- ١- رفع مستوى جودة التعليم والتعلم والعمل على تقديم خدمة تعليمية متميزة
- ٢- الارتقاء بمنظومة الدراسات العليا والبحث العلمي.
- ٣- الاهتمام بخدمة المجتمع وتنمية البيئة المحيطة.
- ٤- تطوير وتحقيق الاستخدام الأمثل للمباني القائمة والبيئة التحتية.
- ٥- تطوير البيئة التحتية للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.
- ٦- تنمية الموارد البشرية لمواكبة الرؤية المستقبلية لاستراتيجية الجودة واستراتيجية مصر ٢٠٣٠.
- ٧- الإصلاح الإداري والهيكلية لمواكبة الرؤية الطموحة لاستراتيجية الجودة واستراتيجية مصر ٢٠٣٠.
- ٨- تنمية الموارد المالية والاستخدام الأمثل للموارد المتاحة وخلق مصادر جديدة للتمويل الذاتي.
- ٩- الحفاظ على القيم والأخلاقيات التعليمية، والبحثية، والمهنية، والإدارية.

## الفصل الاول

## أولاً : مقدمة

تعد الاستراتيجيات التعليمية من المهارات والأساليب الهامة والضرورية لسير العملية التعليمية فى الإتجاه الصحيح لها؛ لذا حرصت الهيئة الوطنية لضمان جودة العملية التعليمية على ضرورة الأخذ بالاتجاهات الحديثة فى التدريس والتقويم فى التعليم العالى وعلى ضرورة الإلتزام بوجود استراتيجية تدريسية بالعملية التعليمية لضمان جودتها، وقد سعت جامعة بنها إلى تبنى توجهات حديثة ومتطورة فى التعليم لتقديم تعليم نوعي يساهم فى رفع كفاءة الطالب ويزوده بالمعارف والمهارات المتنوعة والأهم من ذلك بناء قدراته على التعلم الذاتي حتى يستطيع العمل باستقلالية فى رحلته المعرفية والعلمية. وقد أهتمت كلية الهندسة ببنها بالتركيز على اختيار استراتيجيات تقود إلى التعلم النشط، للتأكيد على دور وفعالية الطالب فى العملية التعليمية بإثارة اهتمامه ودافعيته للمشاركة الايجابية بالعملية التعليمية لتحقيق التحصيل الدراسى الأفضل له.

ونظراً لتعدد استراتيجيات التعليم والتعلم والتقويم، وإختلافها من برنامج تعليمي لآخر، ومن مقرر لآخر نتيجة اختلاف طبيعة البرامج والمقررات ونواتج تعلمها؛ فقد حرصت كلية الهندسة ببنها على تطوير البرامج الأكاديمية فى ضوء خططها الاستراتيجية ورؤية مصر 2030 وشرعت فى تبنى أساليب واستراتيجيات للتدريس والتعلم والتقويم تركز على رسالة الكلية وفى نطاق رؤيتها وطبقاً للخطة والاهداف الاستراتيجية للكلية، حتى تضمن أن البرامج التعليمية تحقق أهدافها المنشودة ليصل التعليم بالكلية لأعلى مستويات الجودة من خلال طرق التدريس والتعلم المختلفة.

## ثانياً: منهجية إعداد الاستراتيجية لكلية الهندسة ببنها.

استندت الوثيقة عند إعدادها على عدة محاور هي:

1. رؤيه ورسالة وأهداف الكلية.
2. الإطار المرجعي لمعايير الاعتماد البرامجي إصدار 2022 م.
3. اللائحة الداخلية لمرحلة البكالوريوس ومواصفات البرامج والمقررات للبرامج العلمية.

### ثالثاً: آلية إعداد وثيقة إستراتيجيات التدريس والتعلم والتقويم.

إعتمد إعداد وثيقة إستراتيجيات التدريس والتعلم والتقويم على الخطوات التالية:

- 1 • اجتماعات مع ممثلي البرامج التعليمية بالكلية.
- 2 • تشكيل لجنة لإعداد وصياغة وثيقة إستراتيجيات التدريس والتعلم والتقويم.
- 3 • إعتماد وثيقة إستراتيجيات التدريس والتعلم والتقويم.
- 4 • الإعلان عن وثيقة إستراتيجيات التدريس والتعلم والتقويم.
- 5 • قياس مدى تحقيق إستراتيجيات التدريس والتعلم والتقويم.

### رابعاً : مواصفات إستراتيجيات التدريس والتعلم الجيدة:

1. الشمول: تتضمن جميع المواقف المتوقعة في الموقف التعليمي.
2. المرونة: يمكن استخدامها في الفرق الدراسية المختلفة.
3. القابلية للتطوير: مواكبة التوجهات الحديثة والمتطورة في التدريس والتقويم في التعليم العالي.
4. فاعلة في اكتساب المعلومات: مراعاة الفروق الفردية بين الطلاب.
5. بناءة للمعرفة: ملائمة الاستراتيجية لنواتج التعلم Outcomes Learning
6. مراعاة الإمكانيات المتاحة في المؤسسة التعليمية: من قاعات دراسية، ومصادر تعلم وأدوات وأجهزة.
7. الارتباط بأهداف تدريس الموضوع الأساسية.

## الفصل الثاني

### استراتيجيات التدريس

## أولاً : تعريف مصطلح الاستراتيجية.

يعود أصل كلمة إستراتيجية (strategy) إلى الكلمة اليونانية (strategia) وكانت تستخدم هذه الكلمة عند عمل الخطط الحربية، وتشير إلى فن توزيع واستخدام الأدوات والوسائل والطرق المتبعة في تنفيذ كل عنصر من عناصر الخطة الحربية وطريقة توظيف جميع المصادر والإمكانات بما فيها الجيوش في المعركة من أجل الوصول إلى هدف محدد.

ثم تطورت دلالت مصطلح كلمة إستراتيجية (strategy) حتى أصبحت تعنى فن القيادة فى مواجهة الظروف الصعبة، ثم إنتقلت إلى كثير من ميادين العلوم المختلفة ومنها المجال التعليمى، وأصبحت تعنى مجموعة الأفكار والمبادئ التى تتناول مجالاً من مجالات المعرفة الإنسانية بصورة شاملة ومتكاملة لتحقيق أهداف محددة ثم يوضع لها أساليب التقويم المناسبة للتعرف على مدى نجاحها.

وتعريف استراتيجية التدريس فى العملية التعليمية بأنها مجموعة إجراءات التدريس المختارة سلفاً من عضو هيئة التدريس فى ضوء الإمكانيات المتاحة وتتم فعاليات هذه الإجراءات داخل القاعة الدراسية وتحدث بشكل منظم ومتسلسل تهدف إلى تحقيق مخرجات تعليمية من خلال الربط بين مهارات التدريس ( التخطيط ، التنفيذ، التقويم) وبين النمط المناسب لتعلم الطلاب مع مراعاة الفروق الفردية لهم للوصول إلى تحقيق الأهداف التعليمية المرغوبة.

## ثانياً : معايير اختيار استراتيجيات التدريس والتعلم ومواصفاتها.

إن النجاح في التدريس بالعملية التعليمية يتطلب أن يكون عضو هيئة التدريس ملماً باستراتيجيات التعليم والتعلم المختلفة، وقادراً على اختيار واستخدام الاستراتيجية المناسبة التي تساعد على تحقيق نواتج التعلم المرغوبة.

وهناك معايير عديدة ينبغي أخذها فى الاهتمام عند اختيار استراتيجية التعليم، منها:

1. ملاءمة الاستراتيجية لنواتج التعلم **Outcomes Learning** : ويعني هذا اختيار الاستراتيجية

المناسبة لتحقيق لنواتج التعليمي المستهدف ( ما يتوقع أن يعرفه الطالب ويستطيع أداءه، بعد نهاية المحاضرة، أو المقرر، أو البرنامج الدراسي). فعلى سبيل امثال عندما يكون لنواتج هو لإثبات المعرفة بحقائق ومعارف معينة، فقد يستخدم عضو هيئة التدريس استراتيجية التعليم المباشر، أما إذا كان لنواتج هو حل المشكلات، فقد تستخدم استراتيجية حل المشكلات.

2. مناسبة الاستراتيجية للمحتوى الدراسي: ينبغي أن ترتبط الاستراتيجية بالمحتوى وطبيعة

المادة الدراسية؛ ذلك لأن لكل مادة دراسية طبيعة خاصة تفرض على عضو هيئة التدريس اختيار



استراتيجية وطرق معينة لتدريسها، فهناك مواد يغلب عليها الطابع النظري، وأخرى يغلب عليها الطابع العملي أو التجريبي.

3. ملاءمة الاستراتيجية لمستوى قدرات الطلاب وعدادهم: إن اختيار استراتيجية معينة له تأثير مباشر في إدارة الصف، فالطريقة المناسبة لأحد الطلاب قد لا تكون مناسبة لآخر، وبعض الطلاب قد يتعلمون بشكل أفضل في مجموعة من خلال التفاعل مع عضو هيئة التدريس، وآخرون قد يجدون التفاعل صعباً ويفضلون جلسات جماعية لجمع المعلومات ويتعلمون فقط لوحدهم، والبعض الآخر يتعلم من خلال القراءة والإستماع، لذا يجب مراعاة الفروق الفردية بين الطلاب، وخبراتهم السابقة.
4. أن تقود إلى التعلم النشط: بمعنى أن تجعل الطالب إيجابى ومشارك نشط في العملية التعليمية، وليس مجرد متلقى، وأن تحفز الطالب على التعلم الذاتي.
5. مراعاة الإمكانيات المتاحة في المؤسسة التعليمية: القاعات الدراسية، ومصادر التعلم والأدوات والأجهزة، وأعداد الطلاب.

### ثالثاً : تصنيفات استراتيجيات التعليم والتعلم.

يشهد التعليم العالي فى الوقت الحالى تحول كبيراً فى الإهتمام بالعملية التعليمية من مجرد التركيز على اكتساب الطالب للمعرفة فقط إلى التركيز على اكتسابه المهارات والقيم والاتجاهات التي تساعده في حياته التعليمية والمهنية. وقد تطلب هذا تحولاً في طرق واستراتيجيات التعليم والتعلم المستخدمة. وفيما يلي عرض لبعض أنواع استراتيجيات التعليم والتعلم:

#### 1. استراتيجيات التعليم المباشر:

فى هذه الاستراتيجية يتمثل دور عضو هيئة التدريس فى السيطرة التامة على مواقف التعليم والتعلم من حيث التخطيط والتنفيذ والمتابعة، بينما يكون الطالب هو المتلقى السلبي. ويتركز الإهتمام على النواحي المعرفية للعلم من حقائق ومفاهيم ونظريات ويتم تقديم المادة التعليمية من خلال طرح الأسئلة والعبارات التي تعطي للمعلم تغذية راجعة عن مستوى تعلم الطلبة فيستجيب عضو هيئة التدريس بتكليف الدرس حسب الحاجة. ومن فعاليات التدريس المباشر (المحاضرة واستخدام الكتاب النظري – العرض التوضيحي – كراسة العمل – أوراق العمل – أسئلة وإجابات – أنشطة القراءة المباشرة – حلقة البحث – التدريبات والتمارين)

#### 2. استراتيجية التعليم القائم على العمل الجماعي:

استراتيجية التعليم القائم على العمل الجماعي تشجع على التعلم الفعال وتوزيع المسؤوليات، حيث يتم فيها تشكيل المجموعات لتحقيق أهداف معينة، وتوزع المهام بين أفرادها حسب القدرة والمهارة والاستقلالية،

ومن أمثلة فعاليات استراتيجية العمل الجماعي (المناقشة – تدريب زميل – المقابلة – فكر – انتق زميلا – التعلم الجماعي التعاوني – الطاولة المستديرة).

### 3. استراتيجية التعليم القائم على التعلم من خلال النشاطات:

استراتيجيات التعليم والتعلم القائم على النشاط الطلابي تشجع على التعلم من خلال العمل وتوفير فرص حياتية حقيقية لهم للمساهمة في تعلم موجه ذاتيا، ويمكن استخدام هذه الاستراتيجية لتفحص وضع غير مألوف أو لاستكشاف موضوع ما بعمق وتركيز. ومن أمثلة فعاليات استراتيجية التعلم القائم على النشاط (المحاكاة – الزيارة الميدانية – الألعاب – تقديم عروض شفوية – المناقشة ضمن فريق – التدريب – التعلم من خلال المشاريع).

### 4. استراتيجية التعليم القائم على التفكير الناقد:

تركز مهارة التفكير الناقد على استخدام الطالب لعملياته الذهنية لمعرفة ما بين السطور والحقائق المتضمنة للتحقق من الشيء، أو الموضوع، وتقويمه بالاستناد إلى معايير معينة من أجل إصدار حكم حول قيمة الشيء، أو التوصل إلى استنتاج أو تعميم، أو قرار، وهذا يتطلب من المتعلم إعادة النظر في المعرفة التي يمتلكها وتغيير النظرة التي كان ينظر بها للأشياء عن ذي قبل، وحين يمارس المتعلم هذه المهارة فهو يصوغ المعرفة بطريقة أصيلة ويتفاعل معها بأقصى درجات الفاعلية، ثم يصوغ خبرات جديدة وتوقعات جديدة يتجاوز فيها الخبرة أو الدرس الذي يقدم إليه، وبذلك يكون تفكيره تفكيرا إبداعيا مستنيرا. ومن أمثلة فعاليات استراتيجية التعلم القائم التفكير الناقد (أسلوب حل المشكلات).

ويتضمن التفكير الناقد ثلاث مهارات أساسية هي:

- القدرة على فحص الوقائع والمعطيات وتحليلها وتقييمها (أي معرفة القيمة الوزنية أو النسبة أو الدرجات) وتقويمها (أي إصدار حكم عليها تصلح أو لا تصلح ثم التعديل)، ويرتبط بهذه المهارة مجموعة من المهارات الفرعية، منها: اكتشاف المغالطات، التمييز بين الحقائق والادعاءات، تمييز البراهين من الادعاءات أو الحجج الغامضة، التعرف على الأسباب ذات العلاقة بالموضوع وتلك التي لا ترتبط به، تحديد مصداقية مصدر المعلومات، تحديد دقة الخبر أو الرواية، تعرف الافتراضات غير الصريحة المتضمنة في النص، تحري التحيز أو التحامل في الآراء، تحديد درجة قوة البرهان
- القدرة على تقدير درجة صحة الاستنتاج

- إمكانية الحكم على صحة الاستدلال.

## 5. استراتيجية التقويم المعتمد على الأداء

المقصود بالتقويم المعتمد على الأداء: قيام المتعلم بتوضيح مستوى تعلمه من خلال توظيف مهاراته في مواقف حياتية حقيقية، أو مواقف تحاكي المواقف الحقيقية، أو قيامه بعروض عملية يظهر من خلالها مدى إتقانه لما اكتسب من مهارات في ضوء النواتج التعليمية المرغوبة.

## ثالثاً: استراتيجيات التعليم المتبناة في كلية الهندسة ببها

### 1. استراتيجية الإلقاء (المحاضرة المعدلة):

المحاضرة هي الطريقة التي يقدم بها عضو هيئة التدريس المعلومات والمعارف و الحقائق المرتبطة بالموضوع المطروح؛ وهي من أقدم استراتيجيات التعليم وأكثرها استخداماً في التعليم العالي، إلا أن هناك دراسات كثيرة سعت لتقييم فعاليتها وفائدتها، بوصفها وسيلة لتعزيز تعلم الطلاب، وقد أثرت العديد من التساؤلات عن مدى فاعليتها؛ وعن محاولة تطويرها إلى جانب استخدام طرق أخرى في العملية التدريسية.

ومن أساليب تطوير استراتيجية المحاضرة مايلي :

- التوقف لفترة زمنية قصيرة عن الإلقاء والسرود عدة مرات خلال المحاضرة بم يسمح للمحاضر فيها بتعزيز الطالب فيما يتعلمه، كأن تسأل ما الافكار الرئيسة التي تعلمناها حتى الآن؟.
- تكليف الطلاب بحل مهمة (دون رصد درجات) و مناقشتهم في النتائج التي توصلوا إليها.
- تقسيم المحاضرة إلى جزءين يتخللها مناقشة في مجموعات صغيرة حول موضوع المحاضرة.
- استخدام شرائح عرض البوربوينت بطريقة صحيحة.
- إعطاء أسئلة قبل المحاضرة بيوم وتكليف الطلاب بالوصول إلى الإجابة الصحيحة في البيت، ويطلب منهم تقييم إجاباتهم أثناء سير المحاضرة حيث يخصص وقتاً لذلك، ويفضل أن يكون على مراحل، أي في أثناء توقعات يصطنعها عضو هيئة التدريس لكي يشد انتباه الطلاب.
- يمكن إعطاء الطلاب في بداية المحاضرة مجموعة من الأسئلة المتعلقة بالموضوع، ثم يطلب منهم محاولة الإجابة عنها لمدة خمس دقائق، ثم يترك لهم وقفات لتقييم إجاباتهم أثناء سير المحاضرة وأخذ الإجابات بعد التصحيح في نهاية المحاضرة؛ لكي يدفع الطلاب على التفاعل ومتابعة المحاضرة.

### 2. استراتيجية المناقشة والحوار : Discussion

استراتيجية المناقشة هي حوار منظم يعتمد على تبادل الآراء والأفكار، وتفاعل الخبرات بين الأفراد داخل قاعة الدرس. وتعتبر طريقة الحوار والمناقشة إحدى الطرق الشائعة التي تُعزز التعلم النشط، وهي أفضل من طريقة المحاضرة المعدلة، لأنها تساعد على تذكر المعلومات لفترة أطول وتحت المتعلمين على مواصلة التعلم، وتطبيق المعارف التي يتم يتعلمها من المواقف الجديدة، كما أنها تساعد المتعلمين على كيفية بناء الأفكار الجديدة والابتكارية والقدرة على الشرح والتلخيص والتمتع بأداب الحوار واحترام الرأي الآخر. وبالرغم من أن طريقة المناقشة كان يعتقد أنها ناجحة في المجموعات التي تتراوح ما بين 20 – 30 متعلم، إلا أنه تبين أيضاً أنها مفيدة وذات جدوى في المجموعات كبيرة العدد.

وفى طريقة المناقشة والحوار يطرح عضو هيئة التدريس أسئلة محورية تدور حول الأفكار الرئيسية للمادة التي يتم تدريسها، وهذا يتطلب أن يكون لدى عضو هيئة التدريس معارف ومهارات كافية بالطرق المناسبة لطرح الأسئلة وإدارة المناقشات، فضلاً عن معرفة ومهارة تساعد على خلق بيئة مناقشة ( عقلية ومعنوية ) تشجع الطلاب على طرح أفكارهم وتساؤلاتهم بطلاقة وشجاعة.

### المهارات اللازمة لطريقة الحوار والمناقشة :

هناك العديد من المهارات التي يجب مراعاتها عند استخدام طريقة الحوار والمناقشة ومن أبرزها:

- تحديد الموضوع والتأكد من مناسبه وصلاحيته لكي يصبح محل المناقشة الجماعية مع الطلاب.
- طرح السؤال بحيث يسمعه الجميع ثم اختيار أحد الطلاب للإجابة .
- إعطاء الطلاب زمن انتظار، يتيح لهم التفكير والتواصل في الحوار والمناقشة بعد طرح السؤال قبل السماح لأى طالب بإعطاء الإجابة.
- توزيع الأسئلة على جميع الطلاب ومراعاة مشاركتهم جميعاً بالمناقشة.
- تشجيع الطلبة على الإجابة عن طريق استخدام التعزيز الإيجابي مثل أحسنت ، جميل .
- عدم التهكم على الطالب الذى يعطى إجابة خاطئة أو السخرية لأن ذلك سيؤدى بالطالب إلى كره المادة ومعلمها وضعف ثقته بنفسه، ومن الأفضل أن تجد له مبرراً يسعفه، ومن أمثلة ذلك ( مشاركتك جيدة وستكون أفضل فيما لو عدلت، فمن يعدلها ) ؟
- الاهتمام بالأمثلة التي يثيرها الطلاب حيث أنها تساعد في الكشف عما يدور فى عقولهم، واستثمارها بوجه عضو هيئة التدريس إلى التدريس الجيد.
- تجنب المدح الزائد والثناء الذى لا مبرر له ، كأن تقول : هذه أفضل إجابة سمعتها ! فتقل المشاركة.
- الاستعانة بإيحاءات غير لفظية تشجع الطلبة على الاستمرار في الإجابة مثل النظر للشخص الذى يتكلم.
- إشراك الطالب الضعيف (الذى لا يرفع يده بعد طرح السؤال) ببلطف وحذر وعناية بحيث يطلب منه تقديم ما أمكنه للإجابة على السؤال ويفضل أن يكون السؤال سهلاً يمكنه أن يجيب عليه.
- تعويد الطلاب على مهارة الاستماع وعدم المقاطعة والتعود على آداب الحديث لتنمية مهارة التفكير.
- تجنب تكرار السؤال إلا إذا طلب الطلاب ذلك، فتكرار السؤال يعتبر عادة غير حميدة تجعل الطلاب غير منتبهين لما يقوله عضو هيئة التدريس.

- تجنب تكرار إجابة الطالب على السؤال المطروح، إلا إذا اقتضت الضرورة إعادة صياغة الإجابة بما يجعلها مفهومة لباقي الطلبة.

### أنماط المناقشة:

#### ■ المناقشة التلقينية.

تؤكد هذه الطريقة على السؤال والجواب بشكل يقود الطلاب على التفكير المستقل، وتدريب الذاكرة. فالأسئلة التي يطرحها عضو هيئة التدريس تساعد على استرجاع الطلاب للمعلومات المخزونة في الذاكرة، وتثبيت المعلومات الجديدة في أذهان الطلاب وإعادة تنظيم العلاقات بين هذه المعلومات والمعارف. وهذا النوع من المناقشة يساعد عضو هيئة التدريس على أن يكشف النقاط الغامضة في أذهان الطلاب فيعمل عن طريق المناقشة على توضيحها خطوة خطوة مما يتيح الفرصة أمام الطلاب لحفظ الحقائق المنتظمة.

#### ■ المناقشة الجماعية الحرة:

فيها يجلس مجموعة من الطلاب على شكل حلقة لمناقشة موضوع يهمهم جميعا ويحدد قائد المجموعة ابعاد الموضوع وحدوده ويوجه المناقشة ليتيح أكبر قدر من المشاركة الفعالة والتعبير عن وجهات النظر المختلفة دون الخروج عن موضوع المناقشة ويحدد في النهاية الأفكار المهمة التي توصلت اليها الجماعة. وبعد إنتهاء المناقشة يقوم بتلخيص نهائى للموضوع ونتائج المناقشة.

■ **المناقشة الثنائية:** وفيها يجلس طالبان ويقوم أحدهما بدور السائل والاخر بدور المجيب ويناقشون موضوع معين امام الطلاب

**مثال تطبيقي:** يستخدم عضو هيئة التدريس هذه الطريقة عند مناقشة الموضوعات الجدلية مثل: "أيهما أنفع هذا أم هذا؟" "أيهما أفضل ، أيهما....." أثناء طرح الموضوع، وفيه يدور الحوار والجدل بين الطلاب، مطبقين القواعد السابقة لطريقة المناقشة والحوار.

### **3- استراتيجيات حل المشكلات : Problem Based Learning**

تُعرّف استراتيجية حلّ المشكلات بأنّها خطة منظّمة يتّبعها المعلّم لدفع الطالب لاستخدام مخزونه المعرفيّ الذي اكتسبه من خبراته بالعملية التعليمية في وقت سابق، أو من واقع حياته من أجل الوصول إلى حلّ مشكلة ما يطرحها المعلم أثناء عرضه للدرس، ممّا يدفع الطالب لجمع المعلومات، ويقوم بالربط بين ما تعلّمه الطالب سابقاً وبين ما يواجهه من مشكلات، ويعمل على فهم الحقائق، وتحليلها للوصول للتعميمات.

وفي هذه الطريقة يتحرك عضو هيئة التدريس وفق مجموعة من خطوات محددة وواضحة يقوم بإتباعها من حيث تخطيط وتنظيم وتنفيذ المادة الدراسية معتمداً على طرح الموضوع بصورة مشكلات تتمثل في (تحديد

وفهم المشكلة)، (وضع خطة الحل وتنفيذ الحل)، (مراجعة الحل)، (توسيع نطاقه) ويكون دور المعلم أثناء التدريس التوجيه والإرشاد وتقديم التغذية الراجعة للمتعلم.

### أنواع المشكلات:

تتباين المشكلات من حيث طبيعتها ودرجات صعوبتها بحيث يمكن تصنيفها وتقسيمها بطرق مختلفة :

- مشكلات مغلقة النهاية Closed – Ended Problems ، وهي مشكلات يوجد لها حل واحد صحيح ، وطريقة واحدة للوصول إلى الحل ، وهي تمثل المشكلات البسيطة المعروفة مثل كيف يمكن إيجاد حجم جسم منتظم معروفة أبعاده؟.

- مشكلات مفتوحة النهاية Open – Ended Problems ، وهي مشكلات ليس لها جواب واحد صحيح ، بل لها عدة أجوبة صحيحة ، كما أن لها عدة طرق للوصول إلى الحل مثل : وضح بالرسم مثلث مساحته 30 سم<sup>2</sup> ؟

- مشكلات محكمة البناء Well Structured Problem تكون فيها المعلومات المتاحة كافية للوصول إلى حلول مألوفة وشائعة ( عادية ) حيث تمثل المعلومات صورة واضحة للوضع الحالي وما هو مأمول في الوصول إليه ، وهذه المشكلات تتميز بأن لها طرقاً واضحة للحل.

- مشكلات ضعيفة البناء Ill Structured Problem تكون المعلومات المتاحة فيها غير كافية للوصول إلى الحل ولا تزودنا بالتوجيه الكافي لحل المشكلة وهذا لا يشير إلى وجود شيء ناقص أو خاطئ في المشكلة المطروحة ويتطلب الوصول لحلول لهذه المشكلات تفكيراً على نحو إبداعي كما تتطلب وقتاً وجهداً أكبر وغالباً تكون حلول هذه المشكلات غير متوقعة ( إبداعية ).

وقد تم تقسيم إستراتيجية حل المشكلات وفق تناولها للموضوعات المطروحة على الطلاب إلى طريقتين

هما:

■ **طريقة حل المشكلات بالأسلوب العادي أو النمطي.**

المشكلة العادية دائماً لها حل وحيد، كما أن لها طريقة واحدة للوصول إلى الحل، ولا تظهر فيه سمات المنتج الإبداعي وهي تمثل المشكلات البسيطة المعروفة؛ وتعد هذه الطريقة أقرب إلى الأسلوب العلمي في التفكير للفرد عندما تواجهه مشكلة ما، وقد تم تحديد خطوات هذه الطريقة لحل المشكلات وفق الترتيب الآتي:

- إثارة المشكلة والشعور بها.
- تحديد المشكلة.
- جمع المعلومات والبيانات المتصلة بالمشكلة.
- طرح الفروض المحتملة.
- اختبار صحة الفروض واختيار الأكثر احتمالاً ليكون حلاً للمشكلة.

■ **طريقة حل المشكلات بالأسلوب الابتكاري أو الإبداعي.**

أما المشكلة التي تتطلب حلاً إبداعياً هي مشكلة تثير في الفرد نوع من التحدي تجعله يقبل على حلها ويهتم بها. وهي مشكلات لها عدة حلول صحيحة كما أن لها عدة طرق للوصول إلى الحل، كما أن المشكلة التي تتطلب حلاً إبداعياً لها ثلاث مكونات المعطيات ( المعلومات أو الحقائق التي تصف الحالة موضوع المشكلة )، المطلوب ( الوضع المرغوب تحقيقه )، العقبات ( الصعوبات التي تعترض عملية الوصول إلى الحل ) ، كما أنها تتميز بأنها معقدة ومتداخلة العناصر وليس لها حل جاهز وتتطلب المزيد من التأمل والاستكشاف.

وتحتاج هذه الطريقة إلى درجة عالية من الحساسية لدى من يتعامل مع المشكلة في تحديدها وتحديد أبعادها فلا يستطيع أن يدركها الأفراد أو الطلاب العاديون، كما تحتاج إلى درجة عالية من استنتاج واستنباط العلاقات؛ واستنباط المتعلقات سواء في صياغة الفروض أو التوصل إلى الناتج الابتكاري.

وتتلخص مراحل عملية الحل الإبداعي للمشكلات في الآتي:

1. إيجاد الأهداف: في هذه المرحلة يدير المعلم نقاشاً مع الطلاب حول قضية من القضايا التي تهمهم مستخدماً أسلوب العصف الذهني لوضع قائمة من الأهداف العامة والتدريسية والتي يسعى أسلوب حل المشكلات إبداعياً لتحقيقها.



2. إيجاد الحقائق: ينفذ المعلم مع طلابه نشاط عصف ذهني لجمع الحقائق والمعلومات ذات العلاقة الوثيقة بالأهداف المتفق عليها مسبقاً، وفي نهاية النشاط يستمع المعلم إلى آراء طلبته ووجهات نظرهم حول أكثر المعلومات التي تم جمعها فائدة لحل المشكلة المطروحة.

3. إيجاد المشكلة : وتعتبر هذه المرحلة أهم خطوات حل المشكلات بطريقة إبداعية والتي تتطلب صياغة إبداعية لتحديد المشكلة لتكون أكثر قرباً من المشكلات الحقيقية وأكثر وضوحاً وجذباً للحلول المناسبة لها، وذلك بإجراء عصف ذهني يطرح فيها الطلاب صياغات مختلفة لتحديد المشكلة.

4. إيجاد الفكرة : في هذه المرحلة يتم كتابة قائمة بالأفكار التي قد تمثل حلاً متميزة للمشكلة المطروحة، مع الأخذ بعين الاعتبار عدم الاستهانة ببعض الأفكار التي قد تبدو سخيفة للبعض والتي قد تكون شرارة البدء في الوصول إلى الحل الصحيح للمشكلة. ومن الملاحظ أن هذه المرحلة تبدأ بنمط التفكير التشعبي وتنتهي بنمط التفكير التجميعي الذي يفضي إلى استبعاد الأفكار والحلول التي لا ترتبط ارتباطاً وثيقاً بحل المشكلة إبداعياً.

5. إيجاد الحل : يتم في هذه المرحلة اختبار الفكرة أو مجموعة الأفكار ذات العلاقة بالحل من قبل الطلاب بإشراف ومساعدة معلمهم وذلك من خلال عصف ذهني يراعي المعايير التي حددت أفضل الأفكار لحل المشكلة إبداعياً مثل التكاليف وإمكانية التطبيق والفائدة المرجوة من وراء ذلك.

إيجاد القبول : في هذه المرحلة يضع الطلاب ومعهم معلمهم أيديهم على المشكلات وقضايا واقعية يؤدي حلها بطريقة إبداعية إلى التغيير نحو الأفضل، ويتم وضع الأفكار التي تم التوصل إليها بطريقة تكاملية في خطة تؤدي إلى حل ناجح وإبداعى متميز للمشكلات .

## استراتيجية التعليم التفاعلي: Interactive Learning

تعتمد استراتيجية التعليم التفاعلي على أسلوب التفاعل بين الطالب والمحاضر والمادة العلمية ويمكن تطبيق هذا المفهوم من خلال عدة وسائل منها التعلم التعاوني والتعلم الإلكتروني:

### أ- التعلم التعاوني:

يشير مفهوم التعلم التعاوني إلى أساليب تعليمية صفية، يقوم المتعلمون باستخدامها في أداء أنشطة تعليمية ضمن مجموعات صغيرة ( كل مجموعة تتكون من 2-6 متعلمين) بحيث يسمح لهم بالعمل سويًا وبفاعلية، ومساعدة بعضهم بعض لرفع مستوى كل فرد منهم ، وتحقيق الهدف التعليمي المشترك. ويتلقون مقابل ذلك تقديرًا، أو ثوابًا يعتمد على الأداء الجماعي لهؤلاء المتعلمين، ويقوم أداؤهم بمقارنته بمحكات معدة مسبقًا لمدى تقدم أفراد المجموعة في أداء المهمات الموكلة إليهم.

### ❖ خصائص التعلم التعاوني:

1. المشاركة بالمعرفة بين عضو هيئة التدريس والطلبة .
2. المشاركة بالسلطة بين عضو هيئة التدريس والطلبة .
3. عضو هيئة التدريس ميسر لعملية التعلم .
4. خبرات الأفراد بالمجموعات الصغيرة.

### ❖ خمسة مبادئ أساسية في تعلم المجموعات الصغيرة وهي :

1. **الاعتماد المتبادل الإيجابي** : يعد هذا العنصر عنصرًا أساسيًا في التعلم التعاوني، إذ لا بد أن يشعر كل متعلم في المجموعة بأنه بحاجة إلى بقية زملائه، ويدرك أن نجاحه، أو فشله يعتمد على الجهد المبذول من كل فرد في المجموعة، فإما أن ينجحوا سويًا، أو يفشلوا سويًا. وللطلبة مسؤوليتان في المواقف التعليمية التعاونية: أن يتعلموا المادة المخصصة، وأن يتأكدوا من أن جميع أعضاء مجموعتهم يتعلمون هذه المادة. ويبنى هذا الشعور من خلال وجود هدف مشترك للمجموعة، والمشاركة في المصادر، وتوفير الدعم المتبادل، والاحتفال بنجاحهم المشترك.

### 2. **المسؤولية الفردية والمسؤولية الجماعية:**

يصبح كل عضو في المجموعة مسؤولاً عن تعلم زملائه كما هو مسؤول عن تعلمه الذاتي. وتظهر المسؤولية الفردية عندما يتم تقييم أداء كل طالب، وتعطى نتائج الأداء إلى المجموعة والفرد من أجل التأكد ممن هو في حاجة إلى مساعدة إضافية، أو دعم، أو تشجيع لإنهاء المهمة. وعليه أن يتفاعل معهم بإيجابية، وإن المجموعة مسؤولة عن استيعاب وتحقيق أهدافها وقياس مدى نجاحها في تحقيق تلك الأهداف، وتقييم جهود كل فرد من

أعضائها. حتى يتحقق الهدف من التعلم التعاوني، فإنه على أعضاء المجموعة مساعدة من يحتاج من أفرادها إلى مساعدة إضافية لإنهاء المهمة، وبذلك يتعلم المتعلمون معًا لكي يتمكنوا من تقديم أداء أفضل في المستقبل كأفراد.

### 3. التفاعل المعزز وجهًا لوجه :

يلتزم كل فرد في المجموعة بتقديم المساعدة والتفاعل الإيجابي وجهًا لوجه مع زميل آخر في نفس المجموعة، فالاشتراك في استخدام مصادر التعلم وتشجيع كل فرد للآخر، وتبادل المساعدة والدعم يعد تفاعلًا معززًا لتحقيق الهدف المشترك، ويتم التأكد من هذا التفاعل من خلال مشاهدة التفاعل اللفظي الذي يحدث بين أفراد المجموعة، وتبادلهم الشرح والتوضيح والتلخيص الشفوي لكيفية حل المشكلات. والتفاعل وجهًا لوجه هو وسيلة لتحقيق أهداف هامة مثل: تطوير التفاعل اللفظي وتطوير التفاعلات الإيجابية بين المتعلمين التي تؤثر إيجابيا على التفاعل الإجتماعي بينهم الذي لا يمكن أن تحقيقه من خلال بدائل غير اجتماعية كالتعليمات والمواد الدراسية.

### 4. المهارات الخاصة بالعلاقات بين الأشخاص:

في التعلم التعاوني يتعلم الطلاب المهام الأكاديمية إلى جانب المهارات الإجتماعية لأن تكوين المجموعات الصغيرة يخلق رابطة إجتماعية بين الطلاب وهذا ينمي مهارات (القيادة واتخاذ القرار وبناء الثقة بالأنفس) ويُعد تعلم هذه المهارات ذا أهمية بالغة لأنها تجعلهم يتغلبوا على الإجهاد والتوتر الذي يصاحب العملية التعليمية وهذا ما يؤدي إلى تحقيق أهداف العملية التعليمية بواسطة استخدام طريقة مجموعات التعلم التعاوني.

### 5. المعالجة الجمعية :

إن الغرض من المعالجة الجمعية هو تحسين فعالية الأعضاء في إسهامهم في الجهود التعاونية لتحقيق أهداف المجموعة. فالمجموعات تحتاج إلى أن تكتشف أي عضو فيها كانت أعماله مساعدة، وأيها كانت أعماله غير مساعدة في إتمام عمل المجموعة، وأن تتخذ قرارات حول أي سلوك ينبغي استمراره، وأي سلوك ينبغي تغييره بهدف تحسين العملية التعليمية.

### ❖ مميزات استخدام التعلم التعاوني هي:

#### ● بالنسبة للمتعلم :

- ينمي القدرة الإبداعية والقدرة على تطبيق ما يتعلمه المتعلمون في مواقف جديدة .
- ينمي القدرة على حل المشكلات.
- يؤدي إلى تحسين المهارات اللغوية والقدرة على التعبير.
- يؤدي إلى تزايد القدرة على تقبل وجهات النظر المختلفة وتناقص التعصب للرأي والذاتية.

- يؤدي إلى زيادة الانتماء لجماعته.

### ● بالنسبة للمعلم :

- يقلل من الفترة الزمنية التي يعرض فيها عضو هيئة التدريس المعلومات على المتعلمين.
- يمكنه من متابعة ثمانى أو تسع مجموعات بدلاً من متابعة أربعين أو خمسين متعلماً داخل الحجرة الدراسية .
- يقلل من جهد عضو هيئة التدريس فى متابعة وعلاج المتعلمين ذوي صعوبات التعلم .
- يقلل من أداء عضو هيئة التدريس لبعض الأعمال التحريرية مثل (التصحيح) لأنه سوف يقوم بها للمجموعة ككل.

### خطوات تنفيذ استراتيجية التعلم التعاوني :

هناك عدة خطوات يجب أن يقوم بها المعلم عند إختياره استراتيجية التعلم التعاوني للتدريس وهي :

#### أولاً : التخطيط :

1. تحديد الأهداف التعليمية والتربوية المراد تحقيقها من عملية التعلم التعاوني.
2. تحديد حجم كل مجموعة، وتنويع تركيبها، ويفضل أن يكون حجم المجموعة ما بين (4-6) متعلمين ويمكن تغييرها بحسب الأسلوب المتبع.
3. توزيع المتعلمين فى المجموعات، حيث تشير الأبحاث إلى أن المجموعات غير المتجانسة أعطت أفضل النتائج.
4. ترتيب المكان بما يسمح للمجموعات للعمل بحرية، وذلك من خلال ترتيب غرفة الصف بحيث يواجه المتعلمون فى المجموعة الواحدة بعضهم بعضاً عند تنفيذ النشاط المطلوب، والعودة إلى المشاركة فى عمليات الحوار والمناقشة التي تجرى بعد الإنتهاء من التنفيذ بمشاركة عضو هيئة التدريس والمتعلمين، وبشكل يسمح للمعلم بالتجوال بين المجموعات لمتابعة أعمالهم بسهولة ويسر .
5. تصميم استراتيجيات العمل (عصف ذهني، حل مشكلات، تعلم تجريبي،.....الخ) وتقنياته ولوازمه العامة مما يسهل التعاون بين المتعلمين.
6. تحديد الوقت اللازم لتنفيذ النشاط، ويعتمد ذلك على أهمية النشاط وهدفه.
7. توزيع الأدوار بين أعضاء المجموعة لتحقيق متطلبات التعلم التعاوني فالتغيير فى دور عضو هيئة التدريس يجب أن يصاحبه تغيير فى دور المتعلم أيضاً؛ فالتحول من التعلم التنافسي إلى التعلم التعاوني النشط يتطلب أدواراً جديدة يمارسها المتعلم فى الصف فلم يعد متلقى سلبي للعلم، فعليه مهام أساسية

مطلوب انجازها، مما يكفل تحقيق الأهداف، ويعزز الاعتماد الإيجابي المتبادل، ويقوي المسؤولية الجماعية عند الأفراد. ومن بعض هذه الأدوار التالي:

**القارئ :** وهو الفرد الذي يقرأ المطلوب من النشاط التعاوني، أو أية تعليمات إضافية تساعد على الإنجاز أمام الجميع.

**مسؤول المواد :** وهو الذي يستلم المواد اللازمة لتنفيذ المهام المطلوبة، ويقدمها لمن يحتاجها من أفراد المجموعة، ثم يعيدها إلى مكانها بعد الإنتهاء من المهمة.

**المُسجل :** وهو الذي يسجل النتائج التي توصلت إليها المجموعة.

**المقرر :** وهو الذي يتحدث باسم المجموعة ويعرض النتائج التي توصلت إليها مجموعته أمام عضو هيئة التدريس والمتعلمين في الصف.

**المتابع:** يطرح بعض الأسئلة ويعزز الأعمال الإيجابية عند أفراد المجموعة.

**مراقب الوقت :** وهو الذي يتولى ضبط وقت تنفيذ المهمة وينبه إلى الوقت بشكل مستمر .

**ثانياً : التنفيذ :** ويتم من خلال الآتى:

1. تشكيل المجموعات بحسب ما تم التخطيط له مسبقاً.
2. إعطاء التعليمات، وذلك بتحديد المهام والأدوار وآلية التنفيذ وتوضيح المطلوب من النشاط توضيحاً دقيقاً؛ بحيث يقطع تساؤلات المتعلمين بعد البدء بالتنفيذ، من خلال شرح الأهداف، وتعريف المفاهيم وتحديد الإجراءات.
3. اعتماد محكات ومؤشرات نجاح محددة للحكم على مستوى إتقان المتعلمين، والكشف عنها لهم قبل عملية التنفيذ.
4. تأكيد المهارات الإجتماعية التعاونية ومثابرة المتعلمين وبذل الجهد، والعمل على إقناع المتعلمين بأهمية ذلك لتحقيق الأهداف المطلوبة.
5. العمل المتواصل على بناء المسؤولية الفردية عند أفراد المجموعات فى إطار المسؤولية الجماعية.
6. التشديد على أنواع التفكير والفعل المرغوب فيه.

### ثالثاً: إسناد وتوضيح المهام ( أثناء التنفيذ ) :

1. توضيح الإرشادات.
2. ملاحظة تفاعل المتعلمين.
3. التأكد من أن المتعلمين يتقدمون في دورة عملهم دون إعاقة، أو إبطاء غير مبررين.
4. تقديم التوجيه، أو المساعدة للمجموعات، أو الأفراد بحسب طلبهم وبمقدار حاجتهم إليها.
5. تقديم التعزيز والدعم لأنماط سلوكية مرغوب فيها.
6. اقتراح أساليب وإجراءات للتعاون.

### رابعاً : التقويم :

فى تقويم التعلم التعاونى يجب على عضو هيئة التدريس أن يحدد ما الذى يفترض أن يقومه فى نشاطات التعلم التعاونى؟ هل هو نجاح الطالب؟ أم هو نجاح المجموعة؟ أم تنمية مهارات التعاون؟ أم تقويم جميع هذه المحاور. وهناك عدة طرق لتقويم هذه الأوجه، وهى:

### ملاحظة الطلاب.

ينبغي ملاحظة الطلاب أثناء التعلم التعاونى، فهذه الفترة هي الوقت الملائم للملاحظة والمراقبة والتدريب، وهى الفترة التى يدعم عضو هيئة التدريس فيها السلوكيات التعاونية ويستخدم فى ذلك بطاقات الملاحظة، حيث يسجل عضو هيئة التدريس عدد المرات التى يلاحظ فيها سلوك الطالب فى مهارة التعاون مثل الإسهام فى الأفكار أو طرح الأسئلة. كما يلاحظ ويسجل الطلاب غير المتفاعلين أو الطلاب الذين اصطدموا بمشكلات تستدعي تقديم المساعدة لهم فى حدود معينة. وينبغي للمعلم أن يوفر الفرصة للطلاب لتحليل المشكلة فيما بينهم حتى يمكنهم حلها. ويقوم بمناقشة المتعلمين بخاصة ما توصلوا إليه من خلال العرض أمام الجميع أو مناقشة الفردية للمتعلم، ويكون ذلك لجميع المجموعات، أو لبعضها، وذلك بحسب أهمية مادة النشاط وما تتضمنه.

### ➤ نجاح الطالب كفرد.

يمكن أن يتم التقويم من خلال تقديم أسئلة للطلاب معدة مسبقاً أو من خلال اختبارات قصيرة، كما يمكن حث الطلاب على تقديم منتجات مثل التقارير أو النماذج أو رسوم تقوم بوضع درجات عليها. ويكون تقويم مستوى تعلم المتعلمين تقويماً تكوينياً مستمراً خلال العمل.

### ➤ نجاح المجموعة الواحدة من الطلاب.

يمكن تقويم المجموعة وفقاً لمستوى إنجاز المهمة الموكلة إليها، ووفقاً لالنتهاء من المهمة في الوقت المناسب، ودقة نتائج عمل المجموعة، ومبررات الأخطاء إن وجدت من قبل المجموعة. وفي الختام تقويم مستوى تعلم المتعلمين تقويماً تجميعياً ختامياً، بمناقشتهم بخلاصة الأفكار المراد التأكد من فهمها، وذلك وفقاً للمحكات الآتية:

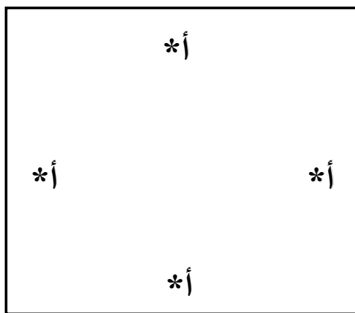
- نوعية الأهداف التي تحققت.
- كمية الأهداف التي تحققت.
- الكيفية التي تم فيها التعلم.
- مدى تعاون المتعلمين بالمجموعة وانسجامهم وأداء كل عضو لدوره، ومدى إتقانه للمهمة المنوطة به.

### ➤ نجاح المجموعات الطلابية ككل.

- تقويم جودة قيام كل المجموعات بوظائفها، وذلك من خلال :
- طبيعة الأجواء التي كانت سائدة بين أعضاء المجموعة والمجموعات الأخرى في أثناء تنفيذ العمل، من حيث الاحترام والتقبل والانسجام والتآلف.
- درجة التعاون المتبادل بين أعضاء المجموعة، وتقديم الملخصات لبعضهم بعض.
- يقدم عضو هيئة التدريس تغذية راجعة بناءة، ليطور المتعلمون ممارساتهم وسلوكياتهم المرغوب فيها.

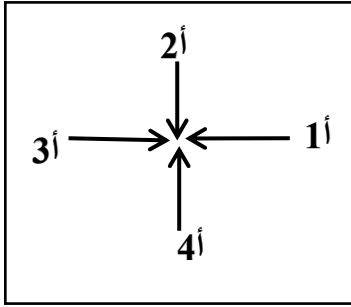
**أشكال التعلم التعاوني المختلفة داخل المجموعات الطلابية :** هناك خمسة أشكال للعمل والتعلم من خلال المجموعات، وذلك بناء على نوع المهمة المراد تحقيقها. وهذه الأشكال هي :

1. العمل الفردي لمهارة واحدة. نموذج (1) : يعطي كل متعلم المهمة نفسها، أو النشاط نفسه، ويقوم بتنفيذه وهو تعلم فردي، ولكن عمله في المجموعة يساعد على تبادل الخبرة، بحيث يصل بالمهمة إلى أفضل النتائج.



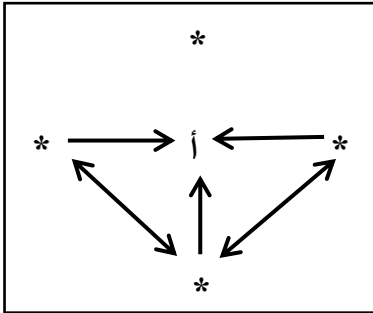
نموذج رقم (1)

2. العمل الفردي جزء من مهمة واحدة. نموذج (2) : حيث تقوم المجموعة بالمهمة كاملة .



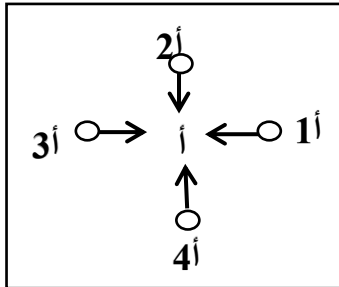
نموذج رقم (2)

3. العمل الجماعي للمهمة الواحدة. نموذج (3): يتعاون المتعلمون جميعًا منذ البداية ، ولا بد من منسق بين أفراد المجموعة.



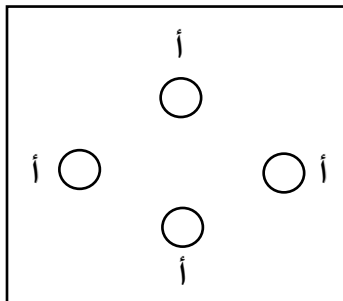
نموذج رقم (3)

4. العمل في مجموعة مستقلة. نموذج (4) : كل مجموعة تقوم بجزء من مهمة .



نموذج رقم (4)

5. العمل في مجموعات منفصلة لأداء مهام منفصلة. نموذج (5) :



نموذج (5)

الرموز :

○	مجموعة
أ	مهمة أ
*	متعلم *



## خطوة إجرائية لتنفيذ درس باستراتيجية التعلم التعاوني :

الخطوة الأولى : حدد الموضوع الذي ستنفذه باستخدام هذه الإستراتيجية .

الخطوة الثانية : عليك القيام بالآتي :

- حدد الأهداف التعليمية التي تتوقع تحقيقها.
- حدد عدد المجموعات وعدد أفراد المجموعة الواحدة.
- وزع الأعضاء في مجموعات بحسب معرفتك بمستويات طلابك.
- رتب غرفة الصف بناء على عدد المجموعات، وحجم كل منها.
- حدد المواد والوسائل التعليمية والمتطلبات اللازمة للتنفيذ.
- حدد الزمن المحدد لتنفيذ الدرس، والزمن المحدد لكل نشاط على حدى.

الخطوة الثالثة : القواعد والتعليمات اللازمة للنجاح عمل المجموعات :

- وزع المهام بين المجموعات وحدد نوع المهمة، هل الجميع يقوم بنفس المهمة؟ أم كل مجموعة لهم مهمة مختلفة عن الأخرى؟ أم سيتم تقسيم المهمة الواحدة إلى أجزاء، وكل مجموعة تؤدي جزءاً منها .
- شجع أعضاء المجموعات على التآزر وتشجيع بعضهم البعض، وبين لهم أن كلاً منهم مسؤول عن تعلم ما أسند إليه، وعن تعلم باقي أعضاء مجموعته.
- حدد معايير النجاح التي تستطيع من خلالها الحكم على سير الأداء والفهم والاستيعاب لدى الطالب، فكلما كانت معايير النجاح دقيقة ومحددة، كلما كان تحقيق الأهداف من استخدام هذه الإستراتيجية أسهل وأسرع.
- لاتنس تذكير طلابك بتعليمات الانضباط فى أثناء الأنشطة الجماعية، من حيث :
- الإلتزام بالهدوء والإلتزام بالزمن المحددة وإلتزام كل عضو بدوره.
- المشاركة الفاعلة للجميع والمناقشات جماعية وليس الثنائية.
- إحترام آراء الآخرين والاستماع الجيد إلى أفكارهم وعدم مقاطعة الآخرين فى أثناء حديثهم.
- نقد الأفكار وليس الأشخاص.
- حاول دوماً أن تحقق أهداف التعلم التعاوني من خلال تنمية مهارات القيادة عند الطالب، والتعبير عما فى خواطرهم دون خوف، وشجعهم باستمرار على التعاون والتعلم من بعضهم بعضاً.
- عزز الأفراد والمجموعات التي تتسم بالسلوكيات الإيجابية.

- ذكر طلابك بأن النجاح الذي تحققه المجموعة هو لجميع الأعضاء، وأن الفشل يعود على الجميع، لا على شخص بعينه.

#### الخطوة الرابعة : دورك كمعلم فى أثناء تنفيذ أنشطة التعلم التعاونى :

- لا تترك الطلاب يعملون وحدهم، بل تجول بين المجموعات، وتأكد من مدى فهم الجميع للمطلوب.
- تأكد من الجلسة الصحيحة للطلاب، بحيث يواجهون بعضهم بعضاً.
- راقب عمل الأفراد وعمل المجموعات ككل ولا تقضى وقتاً طويلاً مع بعض المجموعات دون الأخرى.
- الالتزام بالإنهاء فى الوقت المخصص لتنفيذ النشاط حتى لو لم تكمل جميع المجموعات المهام المطلوبة منها.
- قدم التوجيهات والإرشادات اللازمة وباختصار، ولا تسمح بالاستخفاف بأراء بعضهم لبعض.
- أرصد السلوكيات المقبولة وغير المقبولة مستخدماً فى ذلك بطاقات المتابعة والملاحظة؛ لتعزيز المقبول منه، والإشارة إلى غير المرغوب فيه للتخلص منه.
- قدم التغذية الراجعة اللازمة باستمرار.

#### الخطوة الخامسة: العرض والتقويم :

- افسح المجال أمام المجموعات، اعرض انجازاتها بعد انتهاء الوقت المخصص أمام الجميع.
- اطلب من المجموعات تحديد مواطن القوة والقصور فى كل انجاز تنجزه.
- اعرض أمام الجميع الإجابة لأنموذجية، وأفسح المجال لهم لتصويب أخطائهم.
- قوّم مستوى الإنجازات الفردية والجماعية، وعزز المتميز منها، و قدم التوجيهات اللازمة لتحسين مستوى أداء المجموعات والأفراد.

#### الخطوة السادسة : خاتمة العمل :

- لا تخرج من الدرس دون تلخيص لأهم ما تم تحقيقه من أهداف، وإبراز ما تم التوصل إليه من أفكار.
- أعط واجباً تطبيقياً قصيراً على ما تم عرضه للطلاب؛ لإثراء فهمهم واستيعابهم لما قدم لهم من معلومات.

## نموذج (قالب) لخطة دراسية فى التعلم التعاوني (template)

المادة : .....

عنوان الدرس : .....

### الهدف المعرفى :

▪ أن يوضح الطالب .....

### الإجراءات :

- بعد تحديد الأدوار يقوم القائد بإدارة النقاش بهدوء تام .
- يقرأ القارئ صفحة (.....) من الكتاب أمام أفراد المجموعة .
- يبين المقرر السبب المباشر ل .....
- يصحح المقوم ( المصوب) ما قاله المقرر، ويلقي بعض الأسئلة مثل : لماذا .....
- يكتب المسجل ما قاله المقرر والمقوم على شكل نقاط بارزة.
- يقرأ القارئ ما تم تسجيله أمام أفراد المجموعة.

### الهدف المهارى:

□ أن يطبق الطالب .....

### الإجراءات :

1. ....
2. ....
3. ....

## ب - التعليم الإلكتروني (E-Learning)

هو وسيلة من الوسائل التي تدعم العملية التعليمية وتحولها من طور التلقين إلى طور الإبداع والتفاعل وتنمية المهارات، وهو نظام تفاعلي للتعليم يقدم للمتعلم باستخدام تكنولوجيات الاتصال والمعلومات، ويعتمد على بيئة إلكترونية رقمية متكاملة تعرض المقررات الدراسية عبر الشبكات الإلكترونية، وتوفر سبل الإرشاد والتوجيه وتنظيم الاختبارات وكذلك إدارة المصادر والعمليات وتقويمها.

وتكمن أهمية التعليم الإلكتروني في حل مشكلة الانفجار المعرفي؛ وكذلك في مواجهة الأزمات والكوارث الطبيعية كما حدث أثناء جائحة كورونا التي ألقت بظلالها على عدد كبير من مجالات الحياة ومن أهمها مجال التعليم، واضطرت المؤسسات التعليمية إلى غلق أبوابها حفاظاً على الصحة العامة، مما شكّل تحدياً كبيراً للنظام التعليمي في استمرار العملية التعليمية وأعطت تنبيهاً ومؤشراً هاماً للتعامل مع أي أزمات أخرى مشابهة أو ظروف طارئة تؤثر على إمكانية استمرار عملية التعليم والتعلم في سياقها الطبيعي، لذا جاءت الحلول التكنولوجية كخيار مثالي في استكمال العملية التعليمية فكان التعليم عن بُعد والتعلم الإلكتروني أحد أهم هذه الحلول الذي لجأت إليه الكثير من المؤسسات التعليمية في العالم لضمان استكمال العملية التعليمية دون الحاجة للحضور الفعلي في أماكن التعليم والدراسة. ودعت نتائج دوره الفعّال في دعم واستمرار العملية التعليمية إلى إعادة النظر في السياسات التعليمية في الجامعات والمؤسسات التعليمية المختلفة من أجل دعم هذا النوع من التعليم واعتماده وتفعيل استخدامه وجعله موازياً للتعليم التقليدي ومساوياً له.

### أنواع التعليم الإلكتروني

تختلف أنواع التعليم الإلكتروني باختلاف الأنشطة والأهداف المرجوة من خلفه. فكل نوع أسلوب وهدف مختلف يمكن من خلاله توصيل المعلومات بعدة طرق. ويعتمد ذلك في الأساس على الأهداف التعليمية الخاصة بالمؤسسة أو الطالب.

### - التعليم الإلكتروني المتزامن (Synchronous E-Learning)

يعتمد على شبكة الإنترنت في إقامة الفصول الافتراضية وإنشاء المحاضرات والندوات وعقد الاجتماعات التعليمية والدخول لمواقع الجامعات والتفاعل مع المجتمع التعليمي عبر الإنترنت، و يتفاعل المشاركون من خلال الدردشة النصية أو المرئية أو الصوتية. تتيح بيئات التعلم المتزامنة للطلاب المشاركة في الحصص الدراسية أو الدورات تدريبية من أماكن متفرقة في الوقت الفعلي.

## - التعلم الإلكتروني الغير متزامن (Asynchronous E-Learning)

هذا النوع من التعلم تحدث عملية التعليم بشكل غير مباشر ولا يشترط وجود المعلم والطالب في نفس الوقت معاً. حيث يُمكن للمتعلم الحصول على حصص دراسية أو دورات تدريبية وفقاً لمخطط مسبق، ينتقي فيها الأوقات التي تتناسب مع ظروفه عن طريق توظيف واستخدام بعض أدوات التعلم الإلكتروني كالبريد الإلكتروني والمنتديات التعليمية ومنتديات النقاش والمدونات وتبادل الملفات وغيرها، ومن إيجابيات هذا النوع اختيار المتعلم للوقت والمكان الذي يناسبه لإنهاء المادة التعليمية وكذلك إمكانية تكرار التعلم بالرجوع إلى المادة التعليمية إلكترونياً في أي وقت.

## - التعليم المدمج (Blended Learning)

هو نوع من أنواع التعليم الإلكتروني والذي يتم من خلاله دمج التعليم الإلكتروني مع التعليم التقليدي؛ وذلك من خلال القيام بأنشطة للتعلم في المنزل وأنشطة للتعلم في الفصل. يوفر هذا النوع من التعليم الفرصة للطلاب للتمتع بمميزات الدراسة من المنزل وفي نفس الوقت الذهاب إلى القاعة الدراسية.

### طرق توظيف التعلم الإلكتروني:

يوجد عدة طرق لتوظيف التعلم الإلكتروني كما يلي:

## - التعلم الإلكتروني الداعم (Enhanced E-Learning)

يستخدم بعض تقنيات التعليم الإلكتروني كتدعيم للتعليم التقليدي، ويكون ذلك داخل قاعة الدراسة أو خارجها ومن أمثلة تطبيقاته إستخدام أدوات ونظم التعلم الإلكتروني لدعم عملية التعلم وتسهيلها، وقد تتم الاستعانة بها في الدرس الصفّي مثل إعطاء الطلاب واجبات الكترونية أو مطالبتهم بالبحث على شبكة الإنترنت للحصول على معلومات لموضوع معين، ومنها كذلك استعانة أعضاء هيئة التدريس بالمواقع على شبكة الإنترنت في تحضير الدروس وإعدادها بالبرامج الإلكترونية.

## - التعلم الإلكتروني المدمج (Blended E-Learning)

هو طريقة أخرى للتعلم الإلكتروني يكون فيها نمط الحضور موزعاً بين الحضور الفعلي في القاعات الدراسية وبين الحضور إلكترونياً عبر شبكة بالإنترنت والفصول والمؤتمرات الافتراضية، ويعتبر توظيف التعلم

المدمج هو الأكثر فاعلية وكفاءة، إذ أنه يجمع بين مميزات الفصل التقليدي وميزات أدوات وأساليب التعلم الإلكترونية.

#### - التعلم على الخط المباشر (Online E-Learning)

يستخدم التعليم الإلكتروني المباشر بديلاً للتعليم التقليدي بحيث يتم التعلم من أي مكان وفي أي وقت من قبل المتعلم، ويتم بشكل كامل عن بُعد ويتم عرض وتقديم المواد التعليمية على الإنترنت بالاستعانة بأدوات التعلم الإلكتروني والوسائط الإلكترونية، ومن أمثلة ذلك: الدراسة الذاتية المستقلة (يدرس الطالب المقرر الإلكتروني انفرادياً). على شبكة الإنترنت أو بشكل مجموعات عن طريق غرف المحادثة والمؤتمرات الافتراضية والويكي وغيرها، ويمكن للطالب مع زملائه إنجاز مشروع بالاستعانة بأدوات التعليم الإلكتروني التشاركية.

#### 4- استراتيجية التعلم القائم على المشروعات :

يقوم عضو هيئة التدريس الذي يستخدم استراتيجية المشروعات بتحديد مجموعة من المشروعات التعليمية المرتبطة بالتخصص الذي يدرسه الطلاب وعرض هذه الموضوعات وأسماء المشروعات على الطلاب حتى يختار كل مجموعة من الطلاب مشروعاً معيناً ثم يقوم عضو هيئة التدريس بتقديم العون والمساعدة للطلاب من كتب ومراجع ومشورة وتسهيلات في التنفيذ حتى نهاية المشروع وتحقيق الهدف ثم تأتي مرحلة التقييم التي يقوم بها عضو هيئة التدريس للوقوف على مدى تنفيذ المشروع. ويتحقق باستخدام هذه الاستراتيجية ما يلي :

- التدريب على الاختيار الأنسب .
- إيجاد مجال التعاون .
- التدريب على تحمل المسؤولية.
- تساهم في إعداد الطالب وتهيئته ليتخرج ما تعلمه نظرياً إلي واقع ملموس، وتشجعه علي العمل والإنتاج.
- تنمي عند الطالب الثقة بالنفس وحب العمل، وتشجعه علي الإبداع والابتكار وتحمل المسؤولية وكل ما يساعده في حياته العملية.
- ومن مميزات التعليم القائم على استراتيجية المشروعات أنها تنمي روح العمل الجماعي والتعاون، كما هو الحال في المشروعات الجماعية، وروح التنافس الحر الموجه في المشروعات الفردية، مع مراعاة الفروق الفردية بين المتعلمين .

- يشكل المتعلم محور العملية التعليمية، بدلاً من عضو هيئة التدريس، فهو الذي يختار المشروع، وينفذه تحت إشراف عضو هيئة التدريس.

## 5- استراتيجيات العصف الذهني:

### 1. العصف الذهني: Brain Storming

العصف الذهني هو طريقة سريعة وفعالة لتشجيع الطلاب على استخدام مهارات التفكير العليا (تحليل – تركيب – تقويم)، وتتيح لهم طرح أفكارهم ضمن المجموعات، وتجعلهم يشاركون دون خوف من النقد، وتعطيهم فرصة لعرض عدد من الأفكار وتنقيحها واختيار أفضلها ووضع حلول لمشاكل معقدة، ولكي يتحقق الغرض من هذا النشاط يجب أن نصممه بشكل مناسب مع مراعاة ما يلي:

#### قبل العصف الذهني:

1. قسم الطلاب داخل القاعة الى مجموعات صغيرة، واطرح المشكلة أمامهم في صورة سؤال أو عدة أسئلة مكتوبه على السبورة، وتأكد من استيعابهم إياها.
2. اطلب من أفراد المجموعة محاوله الوصول الى بعض الافكار الاولية منفردين خلال 3 – 5 دقائق، وتسجيلها على ورقة دون تنقيحها قبل بدء المناقشة، لكن لا تضيع الافكار الجيدة مع احتدام النقاش.
3. كلف واحدا من الطلاب في كل مجموعة بتسجيل الافكار التي يتم طرحها داخل المجموعة.
4. خصص وقتا كافيا للعصف الذهني بحيث يسمح بمناقشه الافكار المطروحة والخروج من فكره الى فكرة/أفكار أخرى، يتم ذلك في حدود 10 دقائق أو أكثر حسب عدد الطلاب في المجموعات. أثناء

#### العصف الذهني:

1. شجع جميع أفراد المجموعة على التفكير الابتكاري، والمشاركة بأفكارهم دون حرج، والوصول لعدد من الافكار الجديدة والاكثر غرابه مع مراعاة أن تكون واقعية في نفس الوقت.
2. يجب أن يتم إدارة الجلسة بإيقاع سريع ومتلاحق، فهذا هو الاساس في نجاح تنفيذ هذه الاستراتيجية.
3. مراعاة ان بعض الطلاب قد تحتاج وقتا أطول للتعود على اسلوب النقاش، خاصة عند تطبيق هذه الاستراتيجية للأول مرة.
4. بعد انتهاء الوقت المحدد، ابدأ بتلقي مقترحات المجموعات وكتابة أفكارهم على التوالي، مع التنبيه على تجنب تكرار الأفكار المطروحة، ويمكن تكليف أحد الطلاب بتسجيل هذه الأفكار على السبورة أو على لوحة ورقية.

5. لا تصدر حُكما على أفكار الآخرين أو تنتقدها، لأن هذا يتسبب في إشاعة جو من التوتر والامتناع عن طرح الأفكار، إضافة الى ان الافكار غير الواقعية أو غير العملية يمكن أن تؤدي لأفكار أخرى يمكن تنفيذها.

6. اصغ جيدا للشخص المتحدث عند عرض أفكاره بدلا من التفكير في الخطوة التالية أو فيما ستقوله أنت.

7. اطلب من الطلاب النظر في الافكار المكتوبة، فقد يساعد ذلك على توليد أفكار أخرى.

#### بعد انتهاء العصف الذهني:

1. لا تختَر أي حل مقترح حتى ينتهي كل الأفراد من عرض أفكارهم.
2. حدد القواعد التي يمكن على اساسها اختيار أفضل الافكار (مثل: قابليتها للتنفيذ خلال وقت محدد، أو انخفاض تكلفتها، وهكذا....)
3. لا تعلن عن هذه القواعد قبل بداية العصف الذهني، لأن إعلانها يؤدي الى انشغال المجموعات بمراعاة هذه القواعد، وتقييم كل فكرة مطروحة مما يحد من الافكار الابتكارية.
4. استعرض كل الأفكار التي تم التوصيل إليها أثناء العصف الذهني، وقسمها الى فئات (إن أمكن) ومن خلال التصويت حدد أفضل حلين اتفق عليهما الطلاب وكانا أكثر واقعية طبقا للقواعد.
5. ناقش مميزات كل حل من هذين الحلين مع التركيز على المشكلة نفسها ومحاولة تقريب وجهات النظر لاختيار أفضلهما.
6. إذا تم الاتفاق على حل نهائي للمشكلة انتقل الى مرحلة تنفيذ هذا الحل إذا كان ذلك مطلوباً.
7. في النهاية اشكر الطلاب على مشاركتهم.

#### 6- دراسته حالة

تتميز دراسة الحالة بأنها تشاركية وتحتوي على مكونات عمل ترتبط بالتجارب المستقبلية. مفتاح دراسة الحالة لأناجحة هو اختيار الموقف المناسب لمشكلة محددة ترتبط ارتباطاً وثيقاً باهتمامات المتعلمين ومستوى خبراتهم والمفاهيم التي يتم تدريسها لهم. ويجب أن يتضمن تقرير الحالة حقائق المشكلة والسياق البيئي والأشخاص المهمين بالقضية. كما يجب أن يكون دراسة الحالة واقعية ويجب أن تحتوي على آراء ووجهات نظر الأشخاص المهمين بها، وكذلك يجب أن يكون الطلاب قادرين على إيجاد حل للمشكلة والا يقتصر الامر فقط على مجرد ذكر استنتاجاتهم



لخاصة. وفي وقت الحق، يمكن للطالب مقارنة النتائج التي توصلوا إليها مع القرار الفعلي الذي تم اتخاذه لحل المشكلة.

## 7- الطريقة المعملية

أ - Computer-based Instruction :

تعليم الطلاب استخدام البرامج التطبيقية في المجال الهندسي على الحاسب الآلي

ب- استراتيجية البيان العملي : Practical Based Learning

يقصد بها قيام عضو هيئة التدريس بتطبيق عملي لخبرة أو مهارة معينة مقدماً إياها في خطوات محددة ومسلسله وواضحة للطلاب، بقصد توضيحها وإكسابها للطلاب.

- مناسبة البيان العملي لموضوع المقرر
  - إعداد المكان واختبارها الأدوات والأجهزة المناسبة
  - تتابع خطوات العمل في تسلسل منطقي مع اقتران التعليق والشرح بخطوات العمل
  - استغراق الوقت المناسب لكل خطوة واستخدام الوقت المتاح
  - تلخيص خطوات العمل من حين لآخر، والتركيز على النقاط المهمة
- وليس من الضروري أن يقوم عضو هيئة التدريس بالبيان العملي بنفسه كل مرة ولكن ممكن الاستعانة بأحد الخبراء، فقد يؤدي هذا إلى تشويق.

خطوات التنفيذ

- يطبق عضو هيئة التدريس المهام أمام الطلاب مباشرة، ويمكن تنفيذ ذلك جزئياً
- يطلب من الطلاب تطبيق الخطوات مع تزويدهم بمصدر مناسب لمساعدتهم في التطبيق
- يتابع عضو هيئة التدريس تعلم الطلاب ويقيم أداءهم باستخدام نموذج معد لذلك

## 8- التعلم الذاتي

استراتيجية التعلم الذاتي هو النشاط التعليمي الذي يقوم به الطالب مدفوعاً برغبته الذاتية بهدف تنمية استعداداته وإمكاناته وقدراته مستجيباً لميوله واهتماماته بما يحقق تنمية شخصيته وتكاملها ، والتفاعل الناجح مع مجتمعه عن طريق الاعتماد على نفسه والثقة بقدراته في عملية التعليم والتعلم وفيه نعلم المتعلم كيف يتعلم ومن أين يحصل على مصادر التعلم، ولا بد من تزويد الطالب بالمهارات الضرورية للتعلم الذاتي ومن هذه المهارات:

- مهارات المشاركة بالرأي
- مهارة التقويم الذاتي
- التقدير للتعاون
- الاستفادة من التسهيلات المتوفرة في البيئة المحلية
- الاستعداد للتعلم

## 9- المحاكاة Simulation

المحاكاة هي "طريقة أو أسلوب تعليمي يستخدمه عضو هيئة التدريس عادة لتقريب الطلبة إلى العالم الواقعي الذي يصعب توفيره للمتعلمين بسبب التكلفة المادية أو الموارد البشرية.

### أ- نماذج مجسمة

هي اشكال أو مجسمات تمثل الاشياء الحقيقية او قريبة الشبه بها من حيث الخصائص العامة، والمظهر العام واستخدام لأنماذج، كبديل عن الواقع والحقيقة يكون الحل، والبديل لتجنب المتعلمين الخطورة، أو صعوبة نقل الواقع، أو البعد في الزمان والمكان عن بيئة التعلم، ليكون البديل هو انتاج لأنماذج المجسمة في شكل مصغر، أو معدل عن الواقع الحقيقي.

ب- تجارب ونماذج افتراضية يتم فيها عرض وتقديم المواد التعليمية على الإنترنت بالاستعانة بأدوات التعلم الإلكتروني والوسائط الإلكترونية

## Hybrid Learning

## 2. التعليم الهجين

هو الذي يتم فيه المزج بين طرق التعليم التقليدية أو التعليم وجه لوجه وبين التعليم عبر شبكات التواصل الاجتماعي حيث يتلقى الطالب تعليمه بنسبة 25 إلى 50% داخل الحرم الجامعي اما باقي التعليم يتم تلقيه عن بعد على شبكات التواصل الاجتماعي. وتستخدم هذه الطريقة في التعليم في ظل ظروف خاصة (مثل ظروف الجائحة والازمات)

ا- صالات الرسم Design Studio

ج- التعلم بالتجربة Tutorials

تطبق في قاعات السكاشن ويكون فيها المحاضر عضو الهيئة المعاونة أي أنه طالب حديث التخرج و قد يكون العضو الهيئة المعاونة حاصل علي ماجستير ولكنه لم يقم بعمل الدكتوراه، و يكون عدد الطلاب الحاضرون في السكاشن قليل لأن العدد الكبير الموجود في المحاضرة يتم تقسيمة إلي مجموعات ذات أعداد صغيرة حتى يقوم العضو الهيئة المعاونة بحل المسائل التطبيقية مع الطلاب وليس من إختصاصه شرح الدرس لأن الدكتور قد قام بفعل ذلك في المحاضرة، فدور العضو الهيئة المعاونة فقط هو أن يحل مع الطالب المسائل والشينات .

## الفصل الثالث

### أنماط التعلم

أصبحت معايير جودة التعليم التي تنادي بها الهيئات العالمية والوطنية تتطلب ضرورة مراعاة الفروق الفردية في أساليب التعلم بين المتعلمين فلكل متعلم الحق أن يتعلم بالطريقة التي يستطيع أن يتعلم بها بشكل أفضل.

وتشير الأبحاث التربوية والنفسية إلى وجود فروق عديدة بين أنماط تعلم الطلاب على اختلافهم، وأن هذا الاختلاف في أساليب التعلم لا يكون فقط بين الطلبة من ذوي الأعمار والقدرات العقلية المختلفة، بل وبين طلبة متكافئين في العمر والقدرات العقلية؛ كما وجد أن المواد التعليمية وطرق تدريسها التي تناسب بعض الطلبة كانت تمثل عائقاً أمام تعلم طلبة آخرين.

### أنواع التعلم :

من الممكن تصنيف التعلم إلى ثلاثة أنواع رئيسية على النحو الآتي:

١ -التعلم التنافسي Learning Competitive

٢ -التعلم الفردي Learning Individualistic

٣ -التعلم التعاوني Learning Cooperative

#### 1. التعلم التنافسي Learning Competitive:

التعلم التنافسي أحد أوجه التعلم المتمركز حول المادة الدراسية، ويكون موقف الطالب فيها سلبياً. ويكون عضو هيئة التدريس المصدر الرئيسي للتعلم، حيث يقوم بإلقاء المعلومة على أسماع الطلاب، ويكون التقويم معياري المحك .

#### 2. التعلم الفردي Learning Individualistic:

هو استقلال الطالب في عمله عن بعضهم بعضاً معتمداً على نفسه في إنجاز المهمة الموكلة إليه. يجب أن تثار دافعية الطالب لإنجاز المهمة الموكلة إليه في ضوء قدرته الخاصة. ودور عضو هيئة التدريس هنا يتلخص في ترتيب الصف بشكل يجنب الطلاب تشتت الانتباه، ويزودهم بالأدوات اللازمة للتعلم ، ويجب على تساؤلهم .

#### 3. التعلم التعاوني Learning Cooperative:

يؤكد الكثير من الباحثين المهتمين بالتعليم على الفاعلية العالية للتعلم التعاوني؛ فالتعلم التعاوني يزيد من دافعية الطلاب وقدرته على التفكير الناقد، ويتم من خلاله التأكيد على العمل الجماعي والأخذ بالاهتمام بالعمل بروح الفريق بين الطلاب Teamwork ، واستخدام هذه العلاقات في تحفيز التعلم لديهم.

### أنماط التعلم Styles Learning:

لأنماط التعلم دورها في تحديد الفروق بين الطلبة، وهي تؤثر على أداء المتعلمين بالسلب أو الإيجاب؛ فعندما تتناغم أنماط التعلم مع طرق التدريس والأنشطة المختلفة التي تراعي وجود أنماط تعلم متنوعة بين الطلاب يكون التأثير إيجابياً، وحينما لا تلبي طرق التدريس والأنشطة الصفية التنوع والفروق الفردية بين المتعلمين وفقاً لأنماطهم التعليمية فإن أدائهم للتعامل مع المعلومات سيكون بشكل سلبي، وبالتالي فإن تحديد أنماط التعلم المفضلة لدى الطلبة قد يساعد في تقديم خبرات تعليمية متنوعة ومنتاسبة مع أنماطهم التعليمية، وقد يؤدي هذا إلى زيادة دافعيتهم وإقبالهم على التعلم.

ونمط التعلم هو الطريقة التي يستقبل بها المتعلم المعرفة والمعلومات والخبرات، والطريقة التي يرتب وينظم بها هذه المعلومات، ثم الطريقة التي يسجل ويرمز ويدمج فيها هذه المعلومات ويحتفظ بها في مخزونه المعرفي، ثم يسترجع المعلومات والخبرات بالطريقة التي تمثل طريقته في التعبير عنها

ومعظم تعاريف أنماط التعلم تجمع على أنها الأسلوب المفضل لدى المتعلم أو الطريقة التي يتعلم بها كل طالب بشكل أفضل.

ومعرفة أن الطلبة يختلفون في أنماط التعلم قد يساعد التربويين في مراعاة الفروق الفردية بين الطلبة، ويساعدهم للوصول إلى توفير المناخ والخبرات التي تشجعهم على تحقيق أقصى ما يمكن من قدراتهم والوصول بهم إلى أعلى درجة من التعلم الفعال.

وتتصف أساليب التعلم بالتنوع وتعدد أبعادها كما تتصف أيضاً بالثبات النسبي، حيث يمكن في ضوءها تحسين الممارسات التدريسية داخل قاعات الدراسة واختيار أفضل استراتيجيات وأساليب التعليم والتعلم المناسبة لما يفضله المتعلمون من هذه الأساليب، وفي هذا الإطار فإن تخطيط أساليب التعلم وتحديد خرائط أساليب التعلم للأفراد المتعلمين التي تمثل صورة للطريقة التي يستخدمها كل منهم في إدراك وتعلم الأشياء والمعاني والخبرات، يفيد بدرجة كبيرة في ترشيد التدريس واختيار المعلم - عند التخطيط للدرس - الاستراتيجيات والمداخل والطرق التدريسية التي تتلاءم مع أساليب التعلم المفضلة لدى هؤلاء المتعلمين، ومن ثم تحقيق أقصى لنواتج التعلم في أقل وقت وبأقل جهد.

ويكتفى هنا بذكر أربعة أنماط تعليمية مفضلة لدى الطلبة وهي:

١. **نمط التعلم البصري:** يعتمد المتعلم في هذا النمط على الإدراك البصري والذاكرة البصرية، ويتعلم بشكل أفضل من خلال رؤية المادة التعليمية كالرسومات والأشكال والتمثيلات البيانية والعروض التصويرية، والطلبة الذين يفضلون هذا النمط لديهم قدرة على إدراك علاقات الخبرات الصورية من خلال الترابطات، ولديهم مهارات عالية في استقبال وتجهيز ومعالجة الخبرات المرئية.

٢. **نمط التعلم السمعي:** يعتمد المتعلم في هذا النمط على الإدراك السمعي والذاكرة السمعية، ويتعلم بشكل أفضل من خلال سماع المادة التعليمية كسماع المحاضرات والأشرطة المسجلة والمناقشات والحوارات الشفوية، والطلبة الذين يفضلون هذا النمط يتصفون بفهم الخبرات التعليمية المسموعة، ولديهم قدرة عالية استقبال وتجهيز ومعالجة الخبرات السمعية.

٣. **نمط التعلم القرائي (الكتابي):** يعتمد المتعلم في هذا النمط على إدراك الأفكار والمعاني المقروءة والمكتوبة، ويتعلم بشكل أفضل من خلال قراءة الأفكار والمعاني، والطلبة الذين يفضلون هذا النمط يتصفون بميلهم إلى أن تعرض عليهم الخبرات التعليمية منطوقة أو مكتوبة، وأنهم يدركون بصورة أفضل الخبرات التعليمية التي يقرأونها أو يكتبونها، ولديهم رغبة بتدوين جميع الخبرات التعليمية، ولديهم مهارات عالية في استقبال وتجهيز ومعالجة الخبرات المقروءة والمكتوبة.

٤. **نمط التعلم العملي (الحركي):** يعتمد المتعلم في هذا النمط على الإدراك اللمسي لتعلم الأفكار والمعاني، ويتعلم بشكل أفضل من خلال العمل اليدوي واستخدام جميع الحواس بالتعلم والعمل، ويفضل هؤلاء المواقف والنماذج الحقيقية والطبيعية، واستخدام الحاسوب، والمختبرات، ولديهم مهارات عالية في استقبال وتجهيز ومعالجة الخبرات العملية.

### إستراتيجيات للتعلم :

هذه الإستراتيجيات يمكن للطلاب أو المعلم الاسترشاد بها في التعامل مع كل أسلوب من أساليب التعلم الأربعة الأكثر شيوعا لدى طلاب الجامعة وهي كالتالي:

#### ❖ استراتيجيات أسلوب التعلم الحركي /اللمسي :

- إذا كنت من أصحاب الأسلوب الحركي /اللمسي عليك أن تراعي ما يلي :
- اجلس في الفصل بالقرب من المدرس.
- اقرأ بصوت مرتفع من كتابك أو مذكرتك.
- اكتب المعلومات /النفائس الرئيسة على أسطح كبيرة مخصصة للكتابة مثل لوحة خشبية.
- دون ملاحظتك مع تمثيلها بأمتلة واقعية في الحياة.
- مارس لعب الأدوار واستخدام الصور والإشكال التي تشرح الفكرة المتعلمة.
- استمع للتسجيلات الخاصة بملاحظتك عند ممارسة التدريبات العملية.
- اجمع المعلومات أثناء الرحلات العلمية أو داخل المعمل أو العروض العملية والأمثلة الواقعية أو النت .

#### ❖ استراتيجيات التعلم البصري:

- إذا كنت متعلم بصري عليك أن تراعي ما يلي :
- ترجم المعلومات والأفكار إلى صور وأشكال توضيحية مثل الخرائط الذهنية.
- استبدل الكلمات بالرموز أو الحروف الاستهلاكية (استراتيجية تذكر).

- ضع خطا تحت ملاحظاتك في الكتب والمذكرات.
- حول الرموز البصرية إلى استخدمتها إلى كلمات مرة أخرى .
- اصنع بطاقات تحوى المعلومات ١ لرئيسة مستخدما الرموز والإشكال.

#### ❖ استراتيجيات أسلوب التعلم الشفهي /السمعى:

- أصحاب الأسلوب الشفهي /السمعى عليهم مراعاة ما يلي:-
- احضر المحاضرات والدروس وواظب عليها.
- ناقش الأفكار مع أستاذك وزملائك في الدراسة.
- سجل ملخصا بالملاحظات على شريط تسجيل واستمع إليه.
- التحق بإحدى جماعات الدراسة أو اتخذ زميلا في المذاكرة.
- سجل المحاضرات على شريط تسجيل.
- ذاكر أو تحدث بصوت مرتفع عندما تسترجع المعلومات أو في حل المشكلات.

#### ❖ استراتيجيات أسلوب التعلم المختلط /الوقتى:

- اذا كنت من أصحاب الأسلوب المختلط /الوقتى يفضل أن تتبع مايلي :
  - اكتب المعلومات المهمة عدة مرات.
  - اقرأ ملاحظاتك قراءة صامتة.
  - استخدم اى إشارات تعينك على الفهم.
  - قم بعمل اى إشكال او رسوم توضيحية.
  - سمع لنفسك أحيانا بصوت مرتفع.
  - اعد كتابة المعلومات والأفكار باستخدام كلمات أخرى.
  - اصنع بطاقات تتضمن المفاهيم والأفكار التى تحتاج تذكرها جيدا.
- وبعد فإن استخدام المتعلمين لتلك الاستراتيجيات وبما يتفق مع أساليبهم فى التعلم وتوظيف المعلمين لتلك الأساليب سوف يحسن من عمليات التعلم بل ويحول عملية التعلم من التمرکز حول المعلم إلى التمرکز حول المتعلم وهو ما نسعى إليه لتحسين جودة التعلم والمنتج التعليمى.



## الفصل الرابع

### استراتيجيات التقويم بالكلية

## تقويم خطة التدريس والتعلم لحل مشكلات تطوير التدريس والتعلم بالكلية

- التقويم والتحليل والتغذية الراجعة لاتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة لمواجهة الصعاب وحل المشكلات للتحقق من الوصول إلى الرؤية المشتركة في تطوير وتحديث التدريس والتعلم بكافة مقررات برامج الكلية، فنجاح التقويم يتطلب توجيه القيادات الأمثل لجميع الموارد المتاحة بالكلية: بشرية ومادية، لتحقيق الرسالة المرجوة وخدمة أهدافها.
- التقويم الفعال يعتمد على الإدارة الجماعية بحيث يشترك الجميع في فرق ولجان عمل تتيح الفرصة لإطلاق الطاقات الإبداعية والتحفيز على الابتكار، مع تبنى فكر التطوير والسعي الى التميز، والقدرة على وضع وتنفيذ السياسات اللازمة، واتخاذ القرارات في إطار زمني ملائم يضمن كفاءة وفاعلية الاستراتيجية.
- يشارك في تقييم وتقويم الاداء، تبعا للهيكل التنظيمي للكلية، وحدة إدارة الجودة وتكون مسؤولة عن جميع النواحي الفنية والتطبيقية اللازمة لدعم اتخاذ قرارات الادارة العليا للكلية.
- الأبعاد المتوازنة:

### 1. التقويم من وجهة نظر ملتقى الخدمة (الطلاب)

استبيانات ولقاءات واستقصائيات موضوعية لقياس رؤية الطلاب في الخدمة التعليمية (التدريس والتعلم) ومدى رضاهم عنها مع اتخاذ اجراءات وأساليب التغذية الراجعة للتحسين.

### 2. تقويم البرامج والأنشطة

تجديد مصادر القوة والضعف في البرامج والأنشطة التعليمية.

تحديد مجالات التحسين والتطوير في البرامج والأنشطة التعليمية واتخاذ ما يلزم من اجراءات التحسين.

تحديد القدرات المحورية ومدى تمكنها من الوفاء بمتطلبات الطلاب تحقيقا لمتطلبات سوق العمل.

### 3. تقويم التعليم والنمو

زيادة القيمة المضافة عن طريق إمداد الطالب بالأسس العلمية من المعارف والمفاهيم ومهارة القدرة على الابتكار وحل المشكلات من خلال عناصر منظومة الفاعلية التعليمية واستخدام استراتيجيا وآليات تعليم وتعلم فاعلة.

بناء وتنمية المميزات والقدرات عن طريق تفعيل القدرة على التعلم والتعلم الذاتي والمستمر من خلال استراتيجية التدريس والتعلم والتقويم.

### 4. جودة التعلم وتحقيق أهداف المقرر لا تعني مقدار ما احتفظ به الطلاب من معلومات في نهاية دراسة المقرر،

بل تعني مدى تمكنهم من المادة العلمية وتوظيفها في واقع حياتهم، وقدرتهم على اتخاذ القرارات وحل المشكلات، ومدى إسهام المقرر في تنمية مسؤولية التعلم الذاتي لدى الطلاب.

وهذا يستدعي إعادة النظر في عملية التقويم التقليدية التي لا تقيس إلا المعرفة والمستويات الدنيا من التفكير.

ويجب أن تبنى تقارير تحصيل الطلاب على مدى تحصيل نواتج التعلم. أما التقويم غير المرتبط مباشرة بنواتج التعلم فيمكن وضعها بحيث تكمل معلومات تحصيل النواتج.

## أهداف التقويم:

التقويم عملية حساسة ومعقدة، وفي الغالب نحن نقوم أداء الطلاب لثلاثة أغراض:

- 1- تشجيع تعلم الطلاب وتعزيزهم (التقويم البنائي).
- 2- إيجاد أساس لازم لاتخاذ القرار في نجاح الطلاب وحصولهم على الشهادة (التقويم النهائي)
- 3- أسباب مرتبطة بتحسين جودة التدريس والمقررات وضمانها.

## أسس للتقويم:

- ان يرتبط باهداف واضحة
- أن يكون شاملاً لجميع نواتج التعلم.
- أن يكون عملية مستمرة يمكن توظيفها في عمليات التشخيص والعلاج والإثراء.
- أن يكون حقيقياً يعبر بصدق عن أداء الطلاب.
- أن تتوافر فيه الموضوعية والعدالة.
- أن يعطي فرصاً لقياس عمليات التفكير ومهاراته.
- ان تتوفر أدوات التقويم ومستوياته.
- أن تتصف عمليات التقويم بالوضوح والشفافية
- أن يكون التقويم عملية تشخيصية علاجية تبين نواحي القوة الضعف بقصد تدعيم الأولى ومعالجة الثانية
- أن تكون خطة التقويم مرنة قابلة للتعديل
- أن يكون التقويم اقتصادياً في الوقت والمال والجهد قدر المستطاع

## أنواع التقويم

### 1- التقويم البنائي (تكويني): Formative Assessment

وهو الذي يطلق عليه أحياناً التقويم المستمر، ويعرف بأنه العملية التقويمية التي تقوم بها عضو هيئة التدريس أثناء عملية التعلم، بهدف توجيه تعلم الطالب للمسار الصحيح أو تعزيز مسار ومستوى تعلمه، وهو يبدأ مع بداية التعلم ويواكبه أثناء سير المقرر الدراسي. ومن أساليب التقويم التي يمكن استخدامها المناقشة الصفية وملاحظة أداء الطلاب، والواجبات، والتقارير.

والتقويم البنائي يشمل الاستخدام المنظم للتقويم في عملية بناء المنهج، وفي التدريس وفي التعلم بهدف تحسين تلك النواحي الثلاث. وحيث إن التقويم البنائي يحدث أثناء البناء أو التكوين فيجب بذل كل جهد ممكن من أجل استخدامه في تحسين تلك العملية نفسها

### 2- التقويم الختامي (النهائي، التجميعي): Summative Assessment

ويقصد به العملية التقويمية التي يتم القيام بها في نهاية مقرر دراسي؛ لتحديد مدى تحقيق الطلاب للنواتج الرئيسية لتعلم مقرر ما. وفي ضوء نتائج هذا النوع من التقويم يتم إصدار أحكام تتعلق بالطلاب كالنجاح والرسوب، والحكم على مدى فعالية طرق التدريس والأنشطة المختلفة، ومدى تحقق نواتج التعلم. ويمكن أيضاً من خلالها إجراء مقارنات بين نتائج الطلاب في الشعب الدراسية

المختلفة أو البرامج المختلفة التي تدرس فيها المقرر نفسه، والخروج من خلالها بمؤشرات عن جودة الأداء في المقرر الدراسي أو البرنامج التعليمي.

### استراتيجيات وطرق تقويم التحصيل

#### استراتيجية تقويم تحصيل الطلبة:

هي مجموعة من الإجراءات والعمليات التي تهدف إلى الحكم على أداء الطالب من خلال الرجوع إلى معايير محددة وباستخدام طرق وأدوات مناسبة.

أما طريقة التقويم، فهي الأسلوب أو الأداة المستخدمة، ضمن استراتيجية محددة؛ للوقوف على مدى تمكن الطالب من المقرر الدراسي.

الطرق المستخدمة	الهدف منها	الاستراتيجية
التقديم العرض التوضيحي الأداء الحديث المعرض المحاكاة المناقشة	اظهار الطالب لما تعلمه من خلال عمل يقدم مؤشرات دالة على اكتسابه لتلك المهارات وتوظيفه لها في المواقف	التقويم المعتمد على الاداء
فقرات الصواب والخطأ فقرات التكميل فقرات الإجابة المختصرة فقرات الاختيار فقرات التوصيل	قياس مستوى امتلاك الطالب للمعارف و المهارات الفكرية للنتائج التعليمية لموضوع معين و تعتمد على الإجابة على أسئلة مقدمة في اختبارات تحصيلية	الورقة و القلم
الملاحظة البسيطة الملاحظة المنظمة المقابلة المؤتمر	من أنواع التقويم النوعي و يهدف الى جمع معلومات عن سلوك الطلاب و وصفهم لفظيا	استراتيجية الملاحظة
تقويم الذات يوميات الطالب ملف الإنجاز	جمع المعلومات من خلال فعاليات التواصل عن مدى التقدم الذي حققه الطالب ومعرفة طبيعة تفكيره واسلوبه في حل المشكلات	استراتيجية التواصل

#### طرق تقويم تعلم وتحصيل الطلاب:

هناك عدة طرق لتقويم تعلم وتحصيل الطلاب، ومن أهمها الاختبارات التحصيلية، الملاحظة، والأنشطة الصفية، والاختبارات العملية.

وسائل التقويم الشامل وادواته:

## 1- الإختبارات Tests

• الإختبارات التحصيلية Achievement Tests  
إحدى طرق تحديد مستوى تحصيل الطلاب لمعلومات ومهارات في المقرر دراسي، وذلك من خلال إجاباتهم على مجموعة من الفقرات تمثل محتوى المادة الدراسية. وتستخدم لقياس جوانب عديدة من نواتج التعلم لدى الطلاب، وتنقسم إلى:

- الإختبارات الفهية Oral Tests
- الإختبارات التحريرية Written Tests
- إختبارات معملية Experimental Tests
- إختبارات سريعة Quizzes
- تقارير Report
- الملاحظات Observation

عبارة عن مشاهدة للأداء أو السلوك الذي يقوم به الطالب، ويتم تقويمه وفق محكات محددة. ومن خلاله يمكن الحصول على معلومات عن نواتج تعلم لا يمكن توفيرها بواسطة طرق التقويم الأخرى. وتوفر معلومات نوعية تعطي درجة عالية من الثقة في المعلومات عند اتخاذ القرارات. وتستخدم كثيرا في قياس مهارات التواصل، والمهارات النفس حركية وهناك نوعان من الملاحظة:

- الملاحظة البسيطة: وهي عبارة عن صورة مبسطة من المشاهدة يقوم به الملاحظ. لملاحظة سلوك المتعلمين، كما يحدث تلقائيا في المواقف الحقيقية.
- الملاحظة المقننة: وهي الملاحظة المخطط لها مسبقا، ويحدد فيها ظروف الملاحظة ومعاييرها وتستخدم بطاقة خاصة تتضمن تلك المعايير.

- الحوار والمناقشات Discussions
- المشروعات التطبيقية Projects

## الفصل الخامس

آليات متابعة ومراجعة استراتيجيات التدريس والتعلم

## آليات متابعة استراتيجيات التدريس والتعلم والتقييم المطبقة بالكلية

وتعتبر نتائج تطبيق وتنفيذ استراتيجية الكلية في التدريس والتعلم والتقييم هي الفيصل الأساسي في تقييم جودة ومرونة الاستراتيجية والذي يساعد في ذلك أيضا وضع آلية واضحة ومحددة للتطوير والتعديل تعتمد أساسا على خطوات تقييم ومتابعة لما تم تنفيذه والمرجو تنفيذه. ويعتمد أساس التطوير على مجموعة من الاستبيانات وتحليلها لاتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة لمواجهة الصعاب وحل المشكلات للتحقق من الوصول إلى الرؤية المشتركة في تطوير وتحديث التدريس والتعلم والتقييم بكافة مقررات برامج الكلية. ومما لا شك فيه أن نجاح التقييم يتطلب التوجيه الأمثل للقيادات لاستغلال الموارد المتاحة بالكلية: بشرية ومادية، لتحقيق الرسالة المرجوة وخدمة أهدافها. ويلزم أن يكون التقييم فعال يعتمد على الإدارة الجماعية بحيث يشترك الجميع في فرق ولجان عمل تتيح الفرصة لإطلاق الطاقات الإبداعية والتحفيز على الابتكار، مع تبني فكر التطوير والسعي إلى التميز، والقدرة على وضع وتنفيذ السياسات اللازمة، واتخاذ القرارات في إطار زمني ملائم يضمن كفاءة وفاعلية الاستراتيجية.

### آلية مراجعة استراتيجية التدريس والتعلم والتقييم

تتم مراجعة استراتيجية التدريس والتعلم والتقييم دورياً من خلال المراحل التالية: -

#### 1. تحليل نتائج تقارير البرامج العلمية والتي تشمل على العناصر الآتية: -

- تحليل نتائج الامتحانات.
- يقوم كل برنامج بعمل تحليل إحصائي لنتائج الامتحانات للمقررات الدراسية والوقوف على أوجه القصور في استيعاب الطلاب للمقررات أو لأجزاء منها مما ينعكس على تطوير طرق التدريس للمقرر.
- تحليل نتائج استطلاع رأي الطلاب.
- تقوم وحدة إدارة الجودة بعمل استبيان لاستطلاع رأي الطلاب في جميع المقررات لجميع البرامج من خلال التعرف على ما يلي:  
(طبيعة المقرر- أداء عضو هيئة التدريس - أداء عضو الهيئة المعاونة - طبيعة الكتاب الجامعي أو المادة العلمية المتاحة للطلاب - وسائل التدريس والتعلم) تقوم الوحدة بتحليل هذا الاستبيان وسرد نقاط القوة والضعف لكل بنود الاستبيان وتوزيعها على الأقسام لاتخاذ ما يلزم نحو التغلب على نقاط الضعف.
- تحليل نتائج استبيان الأطراف المعنية (الخارجية).
- يقوم كل برنامج علمي بالكلية بتحليل الاستبيان الخاص باستطلاع رأي الأطراف الخارجية حول خريج البرنامج للتعرف على نقاط القوة وتعزيزها ونقاط الضعف لعمل خطة التغلب عليها.
- تحليل نتائج استطلاع رأي أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة.
- تقوم كل برنامج علمي بالكلية بتحليل الاستبيان الخاص باستطلاع رأي أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة حول وسائل التدريس والتعلم وأساليب التقييم المستخدمة.

#### 2. تحليل نتائج تقارير المراجعين: -

تقوم كل برنامج علمي بالكلية بتحليل تقارير مراجعة توصيف البرامج الأكاديمية والمقررات (داخلية وخارجية) وبيان ملائمة الأنماط التعليمية المستخدمة لمخرجات التعلم المستهدفة.

3. عمل خطة تحسين سنوية لمعالجة نقاط الضعف: -

دراسة انعكاس خطة التحسين على تطوير البرامج والمقررات وأساليب التعليم والإمكانيات المتاحة وطرق التقويم.

4. عرض نتائج مراجعة استراتيجية التدريس والتعلم والتقويم على الأطراف المعنية.

5. مقارنة التقويم الذاتي على فترات متتالية للوقوف على تأثير خطط التحسين على تطوير العملية التعليمية.

### سياسات الكلية فيما يخص التدريس والتعلم والتقويم:

1. ضمان العدالة وعدم التمييز في فرص التدريس والتعلم والتدريب والتقويم.

2- وضع خريطة التقويم Exam Blueprint والتأكد من تطبيقها.

3- ضمان جودة الورقة الامتحانية.

4- ضمان عدالة وجود الإمتحان الشفوي.

5- ضمان عدالة وجود الإمتحان العملي/ التطبيقي.

6- التأكد من تحقق نواتج التعلم المستهدفة.

كما وضعت الكلية آليه لتعديل استراتيجية الكلية للتدريس والتعلم والتقويم على النحو التالي:

1- بعد تقييم نتائج تنفيذ الاستراتيجية في وضعها الحالي وفي ظل التغييرات المتسارعة للتكنولوجيا تقترح لجنة ضمان الجودة إضافة أو حذف بند أو مجموعة من البنود من الاستراتيجية مدعمة مقترحها بأسباب ذلك وأهداف التعديل وملائمته لرؤية وأهداف الكلية.

2- تتولى وحدة إدارة الجودة الدعوة لعقد ورشة عمل لمناقشة التعديل المقدم تحت إشراف عميد الكلية يدعى لها رؤساء الأقسام وممثلين عن النقابة والشركات والجامعة.

3- الاتفاق على مقترح نهائي لعرضه على مجلس الكلية.

4- يعتمد مجلس الكلية التعديل المقدم ويحدد متطلبات التنفيذ والإدارة المختصة بذلك

5- تتعاون وحدة إدارة الجودة مع الإدارات المختلفة للتحقق من سلامة الإجراءات التنفيذية لتحقيقه وتقييم نتائج ذلك في تقرير يعرض على مجلس الكلية لإبداء الرأي فيه وعمل التوصيات اللازمة بحق أي تعديل مستقبلي.